

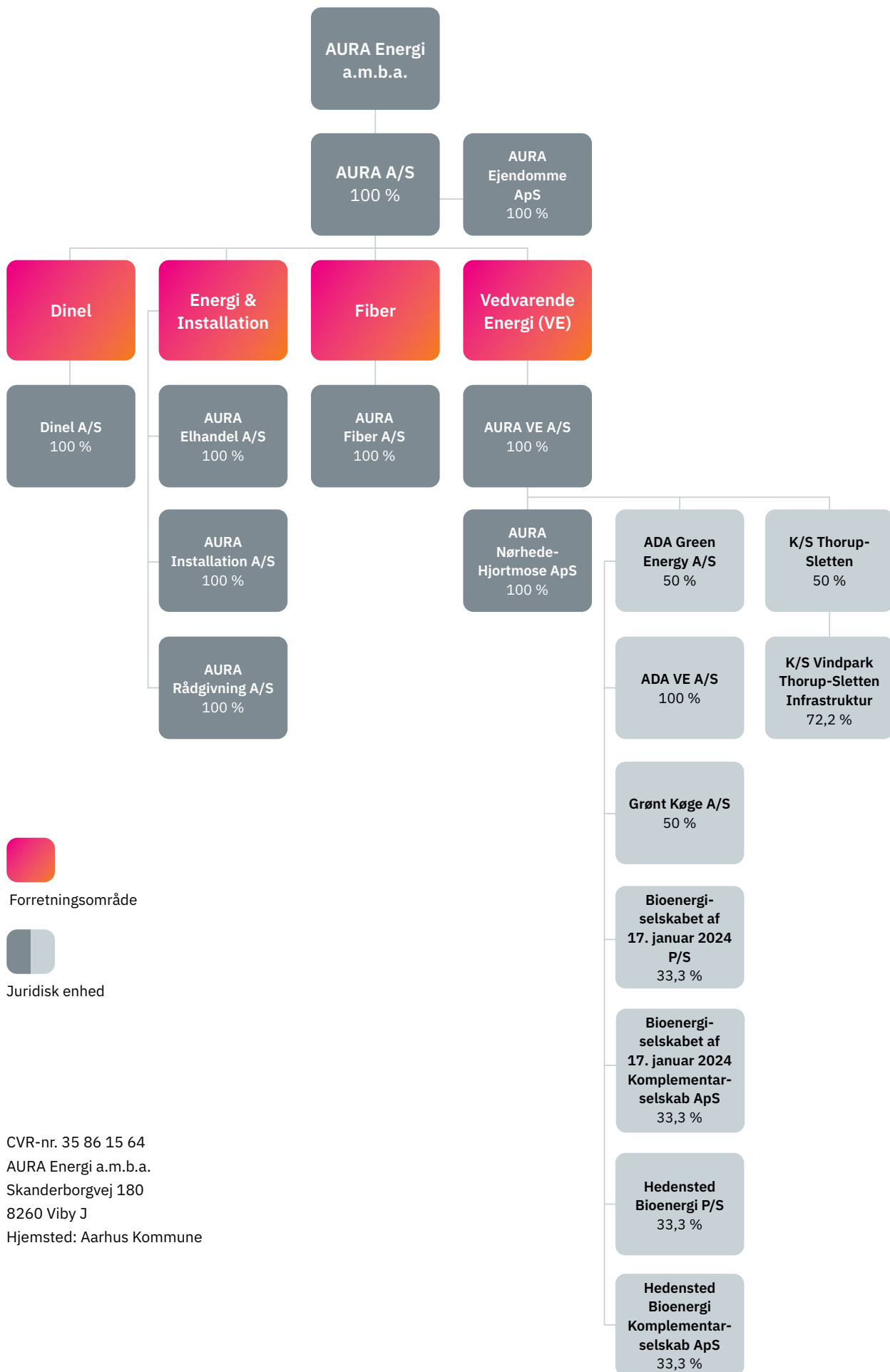
AURA

Årsrapport 2025

AURA Energi a.m.b.a.



AURA selskabsstruktur pr. 31.12.2025



CVR-nr. 35 86 15 64
 AURA Energi a.m.b.a.
 Skanderborgvej 180
 8260 Viby J
 Hjemsted: Aarhus Kommune

Koncern hoved- og nøgletal

mio. kr.	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.116	1.168	1.373	1.911	929
Bruttoresultat	478	475	536	418	329
EBITDA	230	238	327	257	175
Resultat af ordinær primær drift	44	77	173	105	24
Resultat af finansielle poster	-7	63	-26	-125	-59
Årets resultat	34	197	96	-25	-20
Årets investering i materielle anlægsaktiver	241	268	254	219	512
Langfristede aktiver	3.129	3.070	2.926	2.790	2.675
Kortfristede aktiver	1.149	1.132	1.080	1.148	1.187
Aktiver i alt	4.278	4.202	4.007	3.938	3.862
Egenkapital	3.054	3.020	2.822	2.693	2.765
Langfristede forpligtelser	777	723	685	632	628
Kortfristede forpligtelser	447	460	500	613	469
Passiver i alt	4.278	4.202	4.007	3.938	3.862
Pengestrøm drift	237	342	369	224	124
Pengestrøm investering	-241	-250	-327	-257	-384
Pengestrøm finansiering	24	-78	-45	31	221
Pengestrøm i alt	20	14	-3	-2	-39
Nøgletal					
Overskudsgrad	3,9 %	6,6 %	12,6 %	5,5 %	2,6 %
Bruttomargin	42,8 %	40,7 %	36,1 %	21,9 %	35,4 %
EBITDA-margin	20,6 %	20,4 %	23,7 %	13,4 %	18,8 %
Likviditetsgrad	257,1 %	246,4 %	215,9 %	187,3 %	253,0 %
Soliditetsgrad	71,4 %	71,9 %	70,4 %	68,4 %	71,6 %
Egenkapitalforrentning	1,1 %	6,7 %	3,5 %	-0,9 %	-0,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	341	333	314	289	302

Præsentationsformen er ændret fra og med 2023, så aktiverede lønomkostninger i AURA A/S og Dinel A/S præsenteres før bruttofortjeneste i resultatopgørelsen.

Der henvises til definitioner og begreber under 'Anvendt regnskabspraksis'.



KG= 大人 +40 KG

L3

12

Indholdsfortegnelse

AURA selskabsstruktur pr. 31.12.2025	2
Koncern hoved- og nøgletal	3
Indledning	6
Kommentarer til koncernregnskabet	10

Forretningsområde

Dinel	12
Fiber	14
Elhandel	16
Installation	18
AURA Vedvarende energi	20

Øvrig beretning

Ny andelshaverstrategi sætter kursen for fremtidens AURA	22
Særlige risici	25
Redegørelse for politik for dataetik	26

Påtegninger

Ledelsespåtegning	29
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	30

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse	34
Balance	35
Egenkapitalopgørelse	37
Pengestrømsopgørelse	38
Noter	39
Anvendt regnskabspraksis	48

Bestyrelser og udvalg

Bestyrelsen i AURA Energi a.m.b.a.	56
Bestyrelser i forretningsområder	63
Udvalg i AURA	64

Indledning

I de seneste årsrapporter har vi beskrevet, hvor omskiftelig verden er, og hvor vanskeligt det kan være at navigere i den. Vi må bare konstatere, at den usikkerhed ikke er blevet mindre. Endnu flere ting er i spil end tidligere, og truslerne kommer flere steder fra. Det er fortsat AURAs absolut vigtigste opgave i denne usikkerhed at levere sikker og stabil infrastruktur. Vi skal være det faste anker.

Gennem det meste af 2025 har vores bestyrelse i samarbejde med repræsentantskabet udviklet, defineret og endeligt vedtaget en andelshaverstrategi for AURA. Strategien er den første af sin art for AURA, og såvel processen som resultatet er vi meget stolte af og tilfredse med. Vi har fået understreget, at vores demokratiske model som andelsselskab er både nutidig og relevant, og i andelshaverstrategien har vi opsat en række løfter til de tre interessentgrupper: Samfundet, andelshaverne og kunderne. Det kommer til at være grundlæggende for udviklingen af AURA i årene fremover. Du kan læse mere om andelshaverstrategien i årsrapporten, men vi vil gerne her takke både bestyrelse og repræsentantskab for en meget fin proces og et stærkt samarbejde omkring udarbejdelsen af andelshaverstrategien.

Et solidt år

AURA leverer i 2025 et tilfredsstillende resultat af de ordinære driftsaktiviteter, som afspejler en solid og robust forretning på tværs af AURA. På trods af en nedskrivning på 29,3 mio. kr. relateret til et branchedrevet IT-udviklingsprojekt samt negative reguleringer af indtægtsrammen i Dinel, opnår koncernen et resultat før skat på 46,5 mio. kr. og 33,7 mio. kr. efter skat. Det positive resultat understreger koncernens finansielle styrke og evne til at gennemføre de omfattende grønne infrastrukturinvesteringer, der er helt centrale elementer i vores strategi.

Nyt hovedsæde

I 2025 har vi fortsat arbejdet med planerne for et nyt hovedsæde for AURA koncernen. Vi er kommet så langt, at vi er ved at projekttere det, og vi forventer, at en endelig aftale kan indgås omkring sommerferien, hvorefter vi går i jorden. Vi er sikre på, at det nye hovedsæde bliver et aktiv for AURA, et rigtig godt sted, hvor vi kan skabe trivsel og udvikling. Vi vil have stor fokus på at etablere et godt arbejdsmiljø med gode forhold for alle medarbejdere.

Det bliver en 5.000 kvadratmeter stor kontorbygning på en grund på hjørnet af Genvejen og Skanderborgvej i Viby ved Aarhus. Det er en attraktiv beliggenhed både naturmæssigt og logistisk. Vi kommer tæt på letbane, busser og motorvej og får god plads omkring os med grønne områder. Vi har en forventning om at rykke ind i de nye rammer primo 2028.

Vi har samtidig valgt at bibeholde og modernisere vores lokation i Odder, hvor vores elnetvirksomhed Dinel er, da det er vores vurdering, at det sikkerhedsmæssigt er den rigtige placering for netselskabet. Ligeledes fortsætter vi med lager- og logistikfunktionen i Odder.

Den sidste brik i den rigtige løsning for AURA koncernen vil være at finde den optimale placering til installationsafdelingen.

Sikkerhed og indsats

Vi har i det hele taget meget stor fokus på sikkerhed, såvel cyber- som fysisk sikkerhed. Trusselsbilledet, som allerede var meget alvorligt ved indgangen til 2025, er yderligere blevet skærpet i løbet af 2025 på grund af udviklingen i den geopolitiske verdenssituation. Nye love til styrkelse af sikkerhed og beredskab i energi- og telesektorerne er blevet vedtaget, og disse er vi i fuld gang med at implementere.

AURA Connect

Vi har nået væsentlige milepæle i vores omfattende digitaliseringsprojekt – AURA Connect. Hermed vil vi markant have fremtidssikret AURA og forbedret vores konkurrenceevne. Vi forventer at være helt i mål med projektet i 2026.



Vi er sikre på, at det nye hovedsæde bliver et aktiv for AURA, et rigtig godt sted, hvor vi kan skabe trivsel og udvikling.

Vi er tilfredse med de opnåede resultater og forventer, at den resterende del af projektet, som omhandler fiberforretningen, vil gå godt. Det har været et meget omfattende projekt, som har krævet store økonomiske såvel som personalemæssige ressourcer. Der er ingen tvivl om, at vi kun er nået så langt ved hjælp af en dedikeret og kompetent medarbejderstab. Tak for den store indsats.

Godt år for Fiber

I 2025 kunne vores fiberforretning fejre 20 års fødselsdag i bedre form end nogensinde. Vi blev allerede for flere år siden færdig med udrulning af fibernet i hele vores dækningsområde, og den investering har vores andelshavere stor glæde af i dag.

Vi har stor kundetilgang, meget høj kundetilfredshed og stærk indtjening i fiberforretningen.

Svært år for vedvarende energi

Det er en vanskelig tid for VE-udviklere. Det er bestemt ikke blevet lettere at etablere sol-, vind- og biogasprojekter i Danmark. Vi er også blevet påvirket af situationen og må derfor erkende, at vi på det område ikke er nået så langt, som vi havde forventet.

Det er hverken manglende vilje eller indsats, der gør det. Vi bliver presset på to fronter, dels en ekstremt langsom proces omkring tilladelser og tilslutningsmuligheder og dels en markedsudvikling og økonomi i projekterne, der gør det mindre rentabelt.

En attraktiv arbejdsplads

Vi har gennem flere år haft fokus på at sikre, at AURA er en attraktiv arbejdsplads, og derfor er det også tilfredsstillende, at vores medarbejdere giver udtryk for en høj medarbejdertilfredshed i vores årlige målinger.

Desuagtet har vi også i det forgangne år haft stærke tiltag på den front. Vi har blandt andet gennemført et

omfattende lederudviklingsprogram, der er mundet ud i et nyt ledelsesgrundlag, som hele ledergruppen har været med til at udvikle og forpligte sig på.

Vi har også forstærket vores indsats omkring AURA Academy, dels med særskilte forløb for lærlinge og elever, dels med kompetencegivende kurser i AI og i bæredygtig forretningsforståelse. Det er blevet taget virkelig godt imod, og der er ingen tvivl om, at det stiller AURA endnu stærkere både i forhold til tiltrækning og i fastholdelse af dygtige medarbejdere.

Endelig havde vi en meget velbesøgt AURA-dag for alle medarbejdere sidste sommer, hvor fokus var på teambuilding og samarbejde på tværs af organisationen. Der var mange positive tilbagemeldinger, og vi gik derfra med masser af ny energi.

Ny AURA app

Efter et længere tilløb fik vi endelig landet vores egenudviklede app, AURA Elpris, som vores kunder har taget godt imod. Med app'en kan vores kunder i endnu højere grad tilpasse deres elforbrug, f.eks. opladning af elbilen, til de tidspunkter i døgnet, hvor strømmen er billigst.

I starten af 2025 etablerede vi en fælles marketingfunktion for koncernen, så vores forretninger på tværs kan koordinere indsatserne ud til markedet og samtidig sikre os højere grad af synlighed. Vi synes, vi er kommet godt i gang, og vi fortsætter arbejdet med opbygningen af vores brand.



Vi vil gerne takke vores kunder, andelshavere, samarbejdspartnere og medarbejdere for et godt 2025 og endelig rette en tak til bestyrelse og repræsentantskab.

Højt investeringsniveau

Vi fastholder et særdeles højt investeringsniveau i koncernen, naturligt drevet af den grønne omstilling. Eksempelvis har vi haft en tredobling i investeringer i elnettet i forhold til tidligere.

AURA Ventures, der er vores brohoved til iværksættermiljøet, har fortsat arbejdet med at screene og vurdere mange investeringsmuligheder. Vi investerer i startups, der skaber løsninger til den grønne omstilling, og gennem AURA Ventures får vi en strategisk fordel gennem tidlig indsigt i fremtidens teknologier og forretningsmodeller. Det er med til at positionere AURA til at træffe klare langsigtede valg og forme energisystemet, som Danmark har brug for. I 2025 investerede vi i en ny opstartsvirksomhed.

Slutteligt vil vi gerne takke vores kunder, andelshavere, samarbejdspartnere og medarbejdere for et godt 2025 og endelig rette en tak til bestyrelse og repræsentantskab.

Carsten Höegh Christiansen
Administrerende direktør

Lars Broni
Formand



Kommentarer til koncernregnskabet

Koncernen leverer i 2025 et tilfredsstillende resultat af de ordinære driftsaktiviteter, som afspejler en solid og robust forretning på tværs af AURA. Resultatet er dog påvirket af særlige forhold i Dinel, herunder ændrede reguleringsvilkår og en nedskrivning af et fælles IT udviklingsprojekt, som udvikles sammen med andre netselskaber.

I 2025 har vi som led i strategien 'Tættere på dig ...' arbejdet målrettet med at styrke rapporteringen på bæredygtighed samt videreudvikle koncernens digitale platforme. Blandt årets væsentlige implementeringer er et nyt kundeservicesystem og et nyt afregningsystem i AURA Elhandel. Disse aktiviteter har påvirket indtjeningen negativt i 2025, men forventes at forbedre driften i de kommende år.

Formålet med årsrapporten er at give et samlet billede af koncernens væsentlige aktiviteter, herunder udviklingen i de fire forretningsområder samt koncernaktiviteterne i 2025.

Årets resultat

Årets resultat viser et overskud på 46,5 mio. kr. før skat mod 232,3 mio. kr. i 2024. Efter skat udgør årets resultat 33,7 mio. kr. (197,0 mio. kr. i 2024). Resultatet før skat ligger under vores oprindelige forventninger, som lå på niveauet 85-95 mio. kr. Den negative afvigelse skyldes primært, at vi har realiseret et afkast af værdipapirporteføljen, som lå 29,2 mio. kr. under vores estimat, og derudover har nedskrivning af et IT-udviklingsprojekt i Dinel påvirket årets indtjening negativt med 29,3 mio. kr. Vi har i året haft en avance fra salg af en domicilejendom på 5,3 mio. kr., og vi har modtaget earn-out betaling vedrørende salget af Spirii, som har bidraget positivt til indtjeningen med 8,9 mio. kr.

I Dinel ser vi fortsat effekten af den grønne omstilling, og der har været en stigning på 5,6 % i områdeforbruget i forhold til 2024. Denne udvikling stiller krav til drift og udvikling af distributionsnettet. Dinel realiserede et overskud på 56,9 mio. kr. før finansielle poster og skat mod 97,9 mio. kr. i 2024. Det samlede overskud efter skat blev på 39,7 mio. kr. (99,0 mio. kr. i 2024). Indtjeningen i Dinel er lavere end i 2024 og vores forventninger til 2025, primært som følge af nedskrivning af et IT-udviklingsprojekt samt ændrede reguleringsvilkår, som

reducerer selskabets indtægtsramme. Selskabets indtægtsramme er lavere end i 2024, hvilket blandt andet skyldes, at der i regnskabsåret er indført væsentlige ændringer i det regulatoriske grundlag for elnetselskaber, særligt i relation til reglerne for forrentning af netaktiver og i den forbindelse håndtering af tilslutningsbidrag betalt af forbrugerne. De nye forrentningsregler indebærer isoleret set en nedjustering af den tilladte indtægtsramme med 12,9 mio. kr., som direkte påvirker selskabets omsætning og resultat i 2025.

Dinel har i 2025 valgt at sætte et igangværende IT-udviklingsprojekt i bero som følge af forsinkelse og mangelfuld leverance. Projektet udvikles i samarbejde med andre netselskaber, og der er indgået en aftale om, at Dinel ikke påtager sig yderligere økonomisk eksponering i forhold til projektet, og at selskabet kan genindtræde i projektet, hvis det på et senere tidspunkt vurderes forrentningsmæssigt rentabelt. Som følge af at Dinel har valgt at implementere et alternativt system som erstatning for det fælles udviklede projekt, er der betydelig usikkerhed om, hvorvidt Dinel vil genindtræde i projektet på et senere tidspunkt. Der er derfor foretaget en regnskabsmæssig nedskrivning af projektet med 17,7 mio. kr. og nedskrivning af lån etableret til udvikleren med 11,6 mio. kr.

Den generelle udvikling på aktiemarkedene har afspejlet sig i Dinels indtjening fra værdipapirporteføljen, og der har i 2025 været et afkast på 5,6 mio. kr. mod 27,0 mio. kr. i 2024. Dinels tilgodehavende hos forbrugerne er reduceret med 14,5 mio. kr. i 2025 og udgør ved udgangen af året 12,8 mio. kr.

AURA Fiber har oplevet en markant kundetilgang i 2025, hvilket har bidraget til en omsætningsvækst på 4 %. Selskabet arbejder målrettet med digitalisering for at forbedre kundeoplevelsen og effektivisere interne processer, og samtidig udvides antallet af indholdsudbydere for at styrke værditilbuddet til kunderne. Resultatet før finansielle poster og skat udgør 22,3 mio. kr., hvilket er på niveau med forventningerne og sidste års resultat på 24,2 mio. kr. Selskabet har i 2025 investeret betydelige ressourcer i digitaliseringsprojekter, hvor de fulde gevinster først forventes realiseret i de kommende år. Årets resultat efter skat udgør 5,8 mio. kr. (2,2 mio. kr. i 2024).

Energi & Installation har i 2025 oplevet intensiveret konkurrence, særligt inden for elhandel og e-mobilitet. AURA Installation har haft fokus på eksekvering af den fokuserede strategi og realiserer et resultat, der ligger over både budget og sidste års niveau. I AURA Elhandel, som i årets løb er fusioneret med AURA E-Mobility, er der gennemført en række markedsrettede tiltag og investeringer for at forbedre den digitale kundeoplevelse. De markedsrettede tiltag har medført en vækst i kundeporteføljen inden for e-mobilitet. Resultatet i Elhandel er bedre end i 2024 og på niveau med det budgetterede. I 2025 fortsatte vi den strategiske investering i opbygning af e-mobilitetsforretningen. Samlet set realiserer Energi & Installation et resultat efter skat på -15,3 mio. kr. mod -19,5 mio. kr. i 2024.

Forretningsområdet Vedvarende Energi fokuserer fortsat på udvikling af nye anlæg til produktion af vedvarende energi. Aktiviteterne håndteres i ADA Green Energy A/S, som ejes i fællesskab med Danish Agro. Indtjeningen fra AURAs eksisterende vindmøleanlæg ligger fortsat væsentligt over det niveau, der blev budgetteret med ved købet af anlæggene, og resultatet for 2025 er lidt bedre end forventet. Årets resultat efter skat udgør 10,6 mio. kr. mod et overskud på 11,4 mio. kr. i 2024.

Finansielle poster

De finansielle poster udgør netto -7,0 mio. kr. mod 62,8 mio. kr. i 2024. Afkastet på porteføljevaltningen er faldet markant fra 69,1 mio. kr. i 2024 til 9,3 mio. kr. i 2025, hvilket afspejler betydelige markedsudsving gennem året. De finansielle poster er desuden påvirket af nedskrivningen af udlån til IT-udviklingsprojektet i Dinel på 11,6 mio. kr.

Investeringer

Koncernens nettoinvesteringer udgør 241,0 mio. kr. mod 249,7 mio. kr. året før. Dinel har investeret 170,4 mio. kr. i elnettet, hvilket er lidt under niveau for 2024, men det afspejler fortsat fokus på forsyningssikkerhed og grøn omstilling.

Fiber har investeret 58,2 mio. kr. i udbygning af fiber-nettet, primært relateret til tilslutning af nye kunder, mens der er investeret 53,2 mio. kr. i IT-projekter mod 103,2 mio. kr. i 2024. Investeringerne understøtter koncernens langsigtede strategi om effektiv drift og stærk digital infrastruktur.

Likviditet

Koncernens likvider udgør 46,2 mio. kr. ultimo året, og hertil kommer likvide værdipapirer på 794,9 mio. kr., således at de samlede likvide midler udgør 841,1 mio. kr. I 2025 er domicilejendommen i Viby solgt med et provenu på 31,0 mio. kr. Koncernen har fortsat fokus på at sikre tilstrækkelig finansiering til de langsigtede investeringsbehov i el og fibernet samt til udviklingen af vedvarende energi og opretholdelsen af markedspositionen i Energi & Installation.

Forventninger til fremtiden

I 2026 vil koncernen have fokus på at udvikle en ny koncernstrategi og opdatere de underliggende forretningsstrategier. Arbejdet med at realisere visionen i den nuværende strategi 'Tættere på dig ...' fortsætter, herunder realisering af bæredygtighedsrapportens målsætninger og digitalisering af de sidste forretningsområder. Der forventes et overskud før skat på niveauet 50-60 mio. kr., dog med betydelig usikkerhed som følge af den geopolitiske og regulatoriske situation.

God selskabsledelse

Der henvises til bæredygtighedsrapporten for koncernen på aura.dk/baeredygtighedsrapport

Redegørelse for samfundsansvar

For AURA Energi a.m.b.a.'s lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. Årsregnskabslovens § 99 b, henvises der til vores bæredygtighedsrapport for koncernen.

Rapporten kan tilgås på aura.dk/baeredygtighedsrapport

Dinel

Dinel spiller en afgørende rolle for den grønne omstilling i forsyningsområdet. Elektrificeringen af samfundet kræver et effektivt, robust og veludbygget elnet, og det er Dinels ansvar at sikre netop dette i forsyningsområdet.

Dinels forsyningsområde i Østjylland har gennem de seneste år været kendetegnet ved et område i vækst med aktivitet i byggesektoren, travlhed hos virksomhederne og et stigende behov for etablering af ladeinfrastruktur til elbiler. I 2025 har vi set en samlet stigning i områdeforbruget på 5,6 %.

Spidsbelastningerne steg igen i 2025, hvor vi målte den højeste maksimale forbrugseffekt i Dinels historie. Det stiller store og væsentlige krav til vores planlægning af investeringer i nettet, da behovet for netforstærkning både drives af udviklingen i forbruget og stigninger i spidsbelastninger og i produktionen.

Dinel havde igen i 2025 en særdeles høj leverings-sikkerhed med en gennemsnitlig afbrudstid pr. kunde på 9,3 minutter, hvilket er bedre end landsgennemsnittet på 14,2 minutter.

Nyinvesteringer

Den største del af Dinels investeringssum i 2025 blev brugt på nyinvesteringer for at sikre, at elnettet kan understøtte den fortsatte elektrificering som følge af blandt andet flere elbiler, offentlig ladeinfrastruktur, varmepumper og lokal produktion af vedvarende energi. Denne udvikling øger belastningen af elnettet, særligt i perioder med spidsbelastning. Dinel investerer målrettet i udbygning og forstærkning af infrastrukturen for at imødekomme fremtidens krav.

På 10 kV-niveau har Dinel i 2025 investeret i blandt andet opstilling af 39 nye netstationer og etableret 47 km kabel.

På 60 kV-niveau har vi investeret i to nye transformerstationer, hvor den i Stilling er spændingssat, mens vi i Holme har påbegyndt arbejdet. Stationen i Stilling er nummer 31 af sin type i Dinels område og blev tilføjet vores elnet, fordi den grønne omstilling stiller større krav til elnettet og dets kapacitet i erhvervsudviklingsområdet mellem Skanderborg og Hørning. Ligesom i 2024 har investeringsniveauet i 2025 været usædvanligt højt. Indenfor de sidste to år har vi idriftsat 2 nye stationer på 60 kV-niveauet. Med den grønne omstilling vil der oftere skulle etableres nye stationer. Den seneste blev etableret i 2009.

Vi har i 2025 sat rekord i salg af tillægsampere, og niveauet er femdoblet i forhold til 2020.

Reinvesteringer

Dinel er certificeret efter asset management-standarden ISO 55001. Det betyder, at vi systematisk og efter koordinerede principper kan forvalte vores aktiver optimalt gennem hele deres livscyklus for at skabe mest mulig økonomisk og driftsmæssig værdi over tid. Vi kan med asset management løbende afdække aktuelle risici i nettet og dermed planlægge vores indsatser derefter.

På det grundlag er der i 2025 blandt andet blevet reinvesteret i levetidsforlængelse af transformeren på station Høskov, sket udskiftning af 60 kV-komponenter på station Skåde og reinvesteret i stationsbygningen på station Slet til gavn for miljø, økonomi og leveringssikkerhed.

Derudover er der sket udskiftning af 18 km 10 kV-kabel på udvalgte strækninger. Disse blev prioriteret på baggrund af blandt andet kablernes alder, tilstand, fejlhistorik og forventet forbrugsudvikling i området.

På 10 kV-niveauet har vi opgraderet 24 transformere i eksisterende netstationer.

Kvartersværdier til elmarkedet

Dinel overgik i 2025, som det første netselskab i Danmark, til at sende kvartersværdier fra samtlige målere i forsyningsområdet. Det svarer til 96 målinger pr. døgn pr. måler.

Netselskaber som Dinel henter forbrugsdata fra kundernes elmålere og sender dem videre til Datahubben, som håndterer alle data i elmarkedet.

Indførelsen af kvartersværdier er en del af en omfattende ændring af hele det europæiske elmarked. Formålet er at reducere ubalancer og øge fleksibiliteten i elnettet i takt med, at sol- og vindenergi kommer til at fylde mere. Dermed er det med til at sikre et stabilt elnet nu og i fremtiden.



Dinel i tal

Dinel har som elnetselskab ansvaret for udbygning, drift og vedligehold af elnettet i forsyningsområdet, der dækker mere end 115.400 målepunkter i Østjylland fra Hinnerup i nord til Horsens Fjord i syd, og fra Ry i vest til Hou i øst, samt det sydlige og vestlige af Aarhus Kommune.

Dinel håndterer 5.200 km elkabler, 31 stk. 60/10 kV-stationer, 2.748 stk. 10/0,4 kV-transformerstationer og 34.600 kabelskabe.

Beredskab

I disse år er truslen mod kritisk infrastruktur og dermed energisektoren høj. Der er i 2025 vedtaget 'Lov om styrket beredskab i energisektoren'. Lovgivningen har til formål at implementere NIS2 og CER-direktiverne i energisektoren og at styrke sikkerheden og robustheden af kritisk infrastruktur i hele EU. Loven medfører blandt andet nye krav til Dinels fysiske sikkerhed, cybersikkerhed og organisatoriske beredskab med det formål at sikre en høj robusthed.

En vigtig del af det øgede beredskab er samarbejdet mellem forskellige aktører i elsektoren samt med myndighederne, herunder Energistyrelsen, og Energinet. Energinet er ansvarlig for transmissionsnettet og spiller en central rolle i at koordinere indsatsen.

Forventninger til 2026

Vi forventer en stigning i områdeforbruget på ca. 5 % i 2026 og samtidigt øgede investeringer, som forventes at ligge 45 mio. kr. over niveauet for 2025.

I 2026 forventes et stabilt aktivitetsniveau inden for byggeriet med en prognose på omkring 1.200 nye installationer, hvilket er på niveau med 2025.

Vi har fortsat god aktivitet i vores område, men vi har dog i løbet af 2025 oplevet mere forsigtighed hos developere af især store VE-produktionsanlæg, da økonomien i sådanne projekter er blevet mere usikker. Vi forventer samtidig en opbremsning i salg af tillægsampere som følge af en forventning om faldende aktivitet i den offentlige ladeinfrastruktur.

I 2026 forventer vi at modtage en stigende mængde henvendelser på tilslutning af batterianlæg på grund af gunstige markedsforhold.

På trods af en forventning om faldende tilslutningsbidrag er det fortsat aktuelt at udvide antallet af 10 kV-netstationer i forsyningsområdet, fordi vi i 2026 ser ind i en række nye udstykninger. Hertil kommer et antal netstationer udløst af netforstærkning, som ikke er båret af tillægsampere, men derimod af øget udnyttelse af kundernes eksisterende rettigheder.

Dinel har i 2025 påbegyndt arbejdet med opførelse af ny 60/10 kV-station i Holme. Det bliver station nr. 32. Arbejdet fortsætter i 2026 og 2027, hvor stationen forventes spændingsstat. Den nye station skal dels aflaste nærområdet og dels forsyne de kommende udvidelser hos erhvervsvirksomheder i området.

Fiber

2025 har været et markant og stærkt positivt år for AURA Fiber med stor kundetilgang og 20-års fødselsdag.

Østjyderne har cementeret deres tilfredshed med fiber-nettets muligheder og fordele. Flere end nogensinde har nu sikret sig den stærkeste digitale infrastruktur til deres hjem. 2025 blev et godt år, hvor kundebasen voksede med 2.200 kunder, hvilket oversteg vores forventninger for året. Allerede i oktober måned nåede vi årets mål for kundetilgang, og udviklingen fortsatte resten af året. Dermed realiserer vi den budgetterede omsætning.

Vi havde en forventning om at tilknytte flere eksterne indholdsleverandører til vores fibernet i 2025. Processen er desværre blevet forsinket som følge af udskiftning af IT-systemer hos flere af indholdsleverandørerne. Vi fastholder dog dialogen og ser frem til at realisere partner-skaberne i den kommende periode. Ved årets udgang havde vi aftaler med Fastspeed, Norlys og TDC Erhverv.

Et særligt højdepunkt i året var fejringen af AURA Fibers 20-års fødselsdag, som understreger vores position som en stabil og innovativ aktør i markedet med stor erfaring. Dagen blev markeret med en intern fejring.

Vi høster nu frugterne af, at vi allerede for flere år siden var færdige med fuld udrulning af fibernet i vores dækningsområde.

I 2025 har vi igangsat en omfattende opgradering af vores fibernet for at sikre, at fibernet også i fremtiden forbliver den stærkeste digitale infrastruktur i vores område. Det indebærer blandt andet højere hastigheder og et mere robust fibernet.



Vi har også taget de første skridt mod at designe et nyt IT-system til den kommercielle del af AURA Fiber. Det er en del af den store digitale transition, som AURA koncernen har været omfattet af de seneste år.

Forventninger til 2026

Vi ser ind i et år med høj aktivitet og strategiske initiativer.

2026 bliver året, hvor vi implementerer nye IT-systemer i den kommercielle del af AURA Fiber, hvilket vil styrke vores interne processer, kundeservice og digitale kundeoplevelse.

Vi forventer, de igangværende opgraderinger af fibernet vil blive færdiggjort, og dermed sikrer vi en væsentlig forøgelse af kapaciteten i nettet. Allerede i begyndelsen af året introducerer vi højere hastigheder på vores fibernet, hvilket vil imødekomme kundernes stigende behov.

Endelig har vi en stærk forventning om, at vi i 2026 kan byde velkommen til flere nye indholdsleverandører på AURAs fibernet. Disse tiltag understøtter vores ambition om at fastholde en stærk markedsposition og levere fremtidssikrede løsninger til vores kunder.

AURA Fiber

AURA Fiber fungerer som indholdsleverandør og infrastrukturejer af fibernet i forsyningsområdet i Østjylland. AURA Fiber sælger internet, TV og telefoni til privatkunder, foreninger og erhvervsvirksomheder i de to brands Wao og AURA FiberXL. Derudover har AURA Fiber åbnet nettet for andre indholdsleverandører.

Elhandel

Året har budt på sammenlægning af selskaber og implementering af ny IT-plattform.

I 2025 fusionerede selskaberne Elhandel og E-Mobility med Elhandel som det fortsættende selskab.

Sammenlægningen af de to selskaber var naturlig ud fra et forretningsmæssigt perspektiv. Kunder, der køber en ladeboks, vil også samtidig købe el hos AURA og forventer i dag en samlet serviceoplevelse, hvor vi kan tilbyde betjening på tværs af produkterne. Beslutningen understøttes yderligere af, at medarbejderne i praksis arbejder med begge produktområder – det gælder i relation til processer, kampagner og en række øvrige aktiviteter.

Nye IT-systemer

I AURA Elhandel har vi i året implementeret både et nyt kundeservicesystem og et nyt faktureringsystem. Det betyder, at vi ved udgangen af 2025 står med en IT-plattform med langt større mulighed for at udvikle produkter og services samt effektivt og professionelt at kunne håndtere salg, kundebetjening og fakturering.

Implementeringen har trukket massivt på ressourcer i organisationen. Vi har i overgangsperioden skullet anvende både gamle og nye systemer, og en lang række processer er blevet ændret i forbindelse med projektet. Medarbejdernes store indsats undervejs og opbakning til forandringerne har været medvirkende til, at vi nåede godt i mål.

Udskiftningen af systemerne har i perioder påvirket vores kunder med længere svartider end normalt, ligesom vi i foråret var nødsaget til at opdele kundernes fakturaer i flere udsendelser. Heldigvis har vi på trods af dette formået at fastholde en høj kundetilfredshed. I den årlige EPSI-kundetilfredshedsanalyse, der foretages blandt alle elselskaber, får vi en score blandt de bedste og på samme høje niveau som året før.

Markedssituation

Konkurrencesituationen i energibranchen er blevet yderligere intensiveret i 2025, hvor kunderne mødes af massive kampagner og opsøgende sælgere i detailhandelen, der tilbyder attraktive introduktionstilbud på både el og ladebokse. Det øger kundernes villighed til at skifte leverandør og reducerer marginerne i hele branchen. Vi ser i markedet en villighed blandt elselskaber til at foretage investeringer, hvor indtjening på kort sigt tilsidesættes af ønsket om øget markedsandel og forventning om senere indtjening.

Vi lancerede i 2025 en ny app, som kunderne kan bruge til at følge timepriserne på el. Den er blevet taget godt imod og ses som et værdifuldt led i at styrke kundernes tilknytning til os.

Samarbejdet med partnere er blevet styrket i 2025. Vi har øget antallet af aftaler med boligforeninger og udlejere, ligesom stadig flere ejendomsmæglere anbefaler AURA til deres kunder.

Vi havde i 2025 salg til erhvervs kunder af både el og ladestanderer. For begge produkter gælder, at vores fokus er på mindre og mellemstore virksomheder. Specifikt for ladestanderer har vi i 2025 lagt vægt på salg af mere enkle ladeløsninger.

Salg af ladenetværk

AURA solgte i 2025 sit offentlige ladenetværk, der primært består af ladestanderer på lokationer i AURAs eget forsyningsområde. Da netværket blev etableret, var det blandt andet med henblik på at være med til at skubbe positivt til den grønne omstilling ved at give tryghed blandt elbilister for lademulighed i en periode, hvor der endnu var langt imellem offentlige opladere. Det mål er nu opfyldt.



AURA Elhandel

AURA Elhandel sælger el og ladeløsninger til private og erhvervs-kunder i hele landet. Elhandel er en del af Energi & Installation.

Forventninger til 2026

Et flertal i Folketinget har besluttet at sænke elafgiften til EU's minimum på 0,8 øre eksklusive moms pr. kWh. En familie med et forbrug på 4.000 kWh vil således spare ca. 3.600 kr. på deres elregning i 2026. Det ser vi frem til i AURA, da tiltaget forventeligt vil være med til at skubbe i retning af yderligere grøn omstilling.

Salg til nye kunder og fastholdelse af eksisterende kunder vil i året blive prioriteret højt i et marked, som vi fortsat forventer vil blive konkurrencepræget. Et fundament for succes er, at vi fortsætter vores høje niveau af kundeservice og udvikler vores digitale tilbud i takt med nye behov i markedet.

Internt vil vi vedvarende arbejde med automatiseringer og sikring af en effektiv drift med afsæt i vores nye IT-systemer. De nye muligheder med AI vil naturligvis også blive tænkt ind i vores udviklingsplaner.

Installation

Det har været et år, hvor vi stabilt og målrettet har udviklet og styret forretningen med fokus på vores kernekompetencer og målgrupper. Udelys vandt sidste sommer blandt andet Danmarks største driftsaftale målt på antal lyspunkter.

Det har været et godt år for Installation med spændende opgaver og fornuftig indtjening.

Forretningsområdet er opdelt i tre afdelinger:

- Einstallation
- Teknik
- Udelys

Hver afdeling har deres dedikerede fokus på kunder og opgaver, men der koordineres og løftes helt naturligt på tværs, når det giver mening i forhold til løsning af projekter ved kunderne og i forbindelse med interne forhold, som for eksempel uddannelse og udnyttelse af biler.

Et travlt 2025

Einstallation har haft fokus på renoveringsopgaver. Vi har haft gode opgaver i detailhandelen samt opgaver relateret til istandsættelse af private og offentlige bygninger. Afdelingen har også stået til installation og vedligehold af alle de ladestander, som AURA har solgt i Midtjylland.

Teknik har håndteret drift og udvikling af en lang række opgaver, hvoraf mange knytter sig til styring af vand. Det er et område, vi har en mangeårig ekspertise indenfor, og som i 2025 er vækstet blandt andet via et tæt og langvarigt samarbejde med en af markedets førende leverandører af pumpestationer. Af øvrige opgaver i afdelingen kan fremhæves bygning af eltavler.

Udelys øgede i 2025 antallet af driftsaftaler, så vi i dag har ansvaret for driften af gadelys i 8 kommuner. Kommunerne ligger primært i Øst- og Midtjylland, hvilket giver AURA en stærk regional tilstedeværelse. Den senest indgåede aftale er med Aarhus Kommune, som blev opstartet 1. juli 2025. Det er Danmarks største driftsaftale målt på antal lyspunkter.

Vi løste i året også et større antal projektopgaver. Både i forbindelse med etablering af lys ved udstykninger af nye erhvervs- eller beboelsesområder og i form af vedligeholdelsesopgaver af eksisterende belysninger.

AURA Installation arbejder målrettet for at understøtte den grønne omstilling i de løsninger, vi udfører. Samtidig ser vi det som en vigtig opgave at inspirere vores kunder til at træffe grønne valg. Vi rådgiver aktivt om, hvordan virksomheder, kommuner og private kan optimere deres energiforbrug og vælge løsninger, der både er økonomisk og miljømæssigt ansvarlige.

Vi arbejder med nærværende ledelse og udviklingsmuligheder i arbejdsopgaver og kompetencer blandt alle medarbejdere. Det er med til at gøre AURA Installation til et godt sted at være ansat.

I 2025 beskæftigede AURA Installation 13 lærlinge. Der er et godt sammenhold i gruppen, og vi er stolte af de uddannede, når de får deres eksamen. Stort set alle vælger at fortsætte hos AURA efter deres lærlingeforløb eller at læse videre på en overbyggende uddannelse.

AURA Installation

AURA Installation, som er en del af Energi & Installation, arbejder med en bred type af el-installationsopgaver omfattende etablering, drift og vedligehold.

Forventninger til 2026

Vi vil i 2026 fortsat have fokus på opgaver, der matcher vores kompetencer og størrelse. Vi vil gerne vækste, men det skal ske med afsæt i vores styrker, gode kunde-relationer og tilgængeligheden af medarbejdere. Arbejds-løsheden er ved årets indgang meget lav blandt elektri-kere. Den præmis kan have betydning for, hvilke og hvor store opgaver vi kan påtage os på grund af personale-ressourcer.

Vi er yderst bevidste om, at branchen udvikler sig, og at kravene til kompetencer stiger. Elektrikere skal kunne kombinere klassisk håndværk med IT- og energiteknologi. Uddannelse bliver derfor vægtet højt. Det gør medarbej-dertilfredshed selvfølgelig også.

Vi har mange kunder, hvor samarbejdet går mange år tilbage. Det har vi god erfaring med, og vi vil fortsat lægge vægt på det i 2026. Her er ordentlighed et nøgleord, der har stor betydning for vores gode kunderelationer.



Vedvarende energi

Det har været et særdeles udfordrende år at arbejde med projektering, opstilling og drift af vedvarende energianlæg.

AURA VE fokuserer primært på drift af møllerne i Nørhede-Hjortmose og Thorup-Sletten samt ejerskabet af 50 % af ADA Green Energy A/S.

Produktionen af strøm fra møllerne har været påvirket af lav vind hen over året, dermed er den samlede produktion lavere end forventet. Priserne på den producerede strøm har til gengæld været højere, og derfor bliver indtjeningen alligevel fornuftig og over niveauet, vi kalkulerede med på investeringstidspunkterne.

Batterianlæg (BESS) enten i tilknytning til VE-produktion eller stand-alone er blevet mere interessante. Dette skyldes blandt andet, at omkostningerne til etablering af batterianlæg er reducerede, samt at elmarkedet efterspørger batterier til stabilisering af elnettet. Solcelle- og

vindmølleanlæg kan benytte dem til at oplade batterierne i timer med lave priser, for så at sælge strømmen i timer med højere priser, typisk i morgen- og eftermiddagstimerne. For at styrke elnettets robusthed og udnytte de identificerede økonomiske potentialer undersøger vi mulighederne for at etablere anlæg, enten i tilknytning til eksisterende projekter eller som selvstændige investeringer.

ADA Green Energy A/S

Det har været et udfordrende år for ADA Green Energy. I Køge kom kommunalvalgkampen i høj grad til at handle om vores store projekt, Energipark Vallø. Den VE-positive fløj i kommunalbestyrelsen ønskede at gennemføre projektet, mens modstanderne gik til valg på at forhindre projektet. Det lykkedes modstanderpartierne at konstituere sig efter valget, og projektet kan derfor ikke gennemføres, som det er foreslået.



I Aarhus kommune er et projekt blevet forhindret af Energinets udbygning af en ny 400 KV-ledning mellem Aabenraa og Aarhus N.

I starten af året blev solcelleprojektet i Torrild hjemvist til fornyet behandling og godkendelse i Odder Kommune. I perioden frem til årsskiftet er der arbejdet med denne godkendelse. Kommunalbestyrelsen godkendte på det sidste møde i 2025 projektet med en fire ugers klagefrist.

Derudover arbejder vi med projektudvikling af flere projekter, hvor der blandt andet indgår solceller, vind og batterianlæg.

Forventninger til 2026

Vi har 2025 set store udsving i afregningspriserne, og vi forventer denne udvikling fortsætter i 2026.

Der arbejdes videre med myndighedsgodkendelserne i ADA Green Energy. For projektet i Torrild er der indgivet klager, som forventes afklaret inden sommerferien.

AURA VE

AURA VE A/S ejer 50 % af K/S Thorup-Sletten, som ejer og driver en overvejende del af en af Danmarks største landbaserede vindmølleparker, K/S Vindpark Thorup-Sletten. Parken er beliggende på grænsen mellem Jammerbugt og Vesthimmerland kommuner. K/S Thorup-Sletten består af 13 Siemens-møller på hver 4,3 MW.

Derudover ejer AURA VE A/S via selskabet Nørhede-Hjortmose ApS tre vindmøller i Vestjylland. Møllerne er Vestas-møller med en kapacitet på hver 3,3 MW.

Endvidere ejer AURA VE A/S halvdelen af ADA Green Energy A/S, et selskab, som er stiftet i samarbejde og lige ejerskab med Danish Agro.

Ny andelshaverstrategi sætter kursen for fremtidens AURA

2026 er sidste år for AURAs nuværende strategi 'Tættere på dig ...', og derfor har 2025 været præget af arbejdet med at definere en ny andelshaverstrategi.

Efter repræsentantskabsvalget i slutningen af 2024 ønskede den nye bestyrelse at arbejde med strategi på en ny måde, blandt andet inspireret af de gode erfaringer, andre selskaber i branchen har haft. Derfor blev der igangsat en proces, der skulle resultere i en dedikeret andelshaverstrategi, og som skulle involvere hele repræsentantskabet.

AURA har ikke tidligere arbejdet konkret med en andelshaverstrategi. Repræsentantskabet blev i april 2025 introduceret til processen og fik indblik i andre selskabers succesfulde arbejde med deres ejerskabsstrategi.

Senere fulgte en workshop, en temadag, et todages intensivt seminar samt yderligere to repræsentantskabsmøder med workshops og feedback, inden den endelige andelshaverstrategi blev vedtaget på et ekstraordinært repræsentantskabsmøde i januar 2026.

Kvalitet og legitimitet

Gennem hele processen har vi oplevet et meget engageret repræsentantskab, der har taget opgaven alvorligt og har involveret sig aktivt i arbejdet. I AURA er vi både stolte over og meget tilfredse med vores repræsentantskabs store indsats og ansvarlighed over for opgaven, og vores resultat havde ikke haft den samme kvalitet og legitimitet uden det.

Andelshaverstrategien kan læses i sin helhed på aura.dk, men vi vil gerne fremhæve nogle udvalgte afsnit fra strategien.

Andelshaverstrategien har flere formål. Den skal:

- Sætte en langsigtet retning og rammer for udviklingen af AURA koncernen.
- Være et aktivt dialogværktøj om AURAs udvikling mellem repræsentantskab, bestyrelse og direktion.
- Forene og sikre forventningsafstemning mellem ejerskab og ledelse.
- Være et styringsbidrag, som giver repræsentantskabet mulighed for løbende at følge op på, om vi er på rette kurs.
- Tydeliggøre AURAs demokratiske model og vise andelshaverne, hvordan de har mulighed for indflydelse på udviklingen af AURA.

Formålet

I arbejdsprocessen med den nye andelshaverstrategi fik vi også genbesøgt og redefineret, hvad AURA er sat i verden for:

Formålet

- AURA tager ansvar for energi- og digital forsyningssikkerhed samt grøn omstilling – lokalt forankret.
- Vi udvikler vores forsyningsområde og moderniserer andelsdemokratiet – til gavn for samfund, andelshavere og kunder.
- Vi sikrer andelshavere og kunder adgang til fremtidssikret infrastruktur og bæredygtig energiforsyning, der styrker et grønt og digitalt Danmark.

Det er helt i tråd med den udvikling, AURA har været igennem, og ligger i direkte forlængelse af vores hidtidige strategi og visionen heri.

Løfter og værdiskabelse

Et andet vigtigt element i andelshaverstrategien har været diskussionen om og beskrivelsen af AURA som et demokratisk, tidssvarende og levende andelsselskab, der er kendetegnet ved ordentlighed og ansvarlighed. Vores måde at drive virksomheden på skal leve op til alle relevante regler og anbefalinger, og vi forpligter hinanden på at sætte en høj standard over hele linjen.

Vi holder fast ved fordelene ved andelsmodellen og insisterer på, at andelshaverne skal kunne udleve et aktivt andelsejerskab. I den forbindelse har vi i andelshaverstrategien defineret AURAs andelshaverløfter og vores værdiskabelse. Der er løfter til tre helt konkrete interessenter: Samfundet, andelshaveren og kunden.

Andelshaverløfter:

- AURA har en berettigelse, når AURA skaber værdi for andelshavere og kunder – og for samfundet som helhed.
- Det gør vi gennem andelshaverløfter som konkretiserer værdiskabelse i nutiden og fornyes i takt med, at de indfries.
- Løfterne sikrer, at AURA er relevant for andelshaverne, samt styrker tilhørsforhold og opbakning til AURA.

Værdiskabelse – også på den lange bane:

- Vores ansvar rækker også ud over nutiden. AURA skaber værdi både for nuværende og fremtidige andelshavere, kunder og samfund.
- Vi er med på den lange bane og investerer langsigtet. Det er en del af vores kerneopgaver og vores langsigtede samfundsbidrag som andelsselskab.

Grundlag for ny koncernstrategi

Vi er overordentlig godt tilfredse med såvel den færdige andelshaverstrategi som processen. Det har givet os en række værdifulde indsigter. Vi har med den nye andelshaverstrategi fået et styrket fundament til de kommende års udvikling af vores koncern samt en veldefineret og tidssvarende forståelse af andelshaverejfermen, som vil være en fordel i rekrutteringen og fastholdelsen af medarbejdere.

Andelshaverstrategien er fundamentet for AURAs strategiske retning og danner grundlag for den videre proces med udarbejdelse af en koncernstrategi for de kommende fire år. Dernæst skal der udarbejdes forretningsstrategier. Strategiarbejdet forventes færdigt i slutningen af 2026.

Ligesom i den nuværende strategiperiode er det vigtigt at arbejde dynamisk med strategiplanen.

AURAs løfter til samfundet

Vi leverer kritisk infrastruktur

Vi udbygger robust og fremtids-sikret energi- og digitalinfrastruktur med høj leveringssikkerhed.

Vi understøtter den grønne omstilling

Vi udvikler bl.a. ny vedvarende energi og investerer i innovative grønne energiløsninger, CO₂-neutralitet, vedvarende energi-produktion og energilagring.

Vi driver en sund forretning og udvikler andelsmodellen

Vi udvikler andelsmodellen samtidig med, at vi bidrager til fællesskabet med en sund, rummelig og værdiskabende arbejdsplads.

AURAs løfter til dig som andelshaver

Vi sikrer demokratisk indflydelse

Vi udvikler andelsdemokratiet ved at styrke andelshavernes bevidsthed om AURA, herunder deres ejerskab og medindflydelse.

Vi støtter dit nærmiljø

Vi bidrager aktivt til regional udvikling gennem Lokalpuljer og støtte til lokale foreninger, klubber og arrangementer mv.

Vi giver finansielle fordele

Vi giver finansielle fordele til andelshaverne, eksempelvis rabatter, loyalitetsprogrammer, konkurrencedygtige vilkår mv.

AURAs løfter til dig som kunde

Vi gør det nemt at være kunde

Vi udvikler bl.a. brugervenlige digitale kundeløsninger og arbejder på at fjerne kompleksitet i vores produkter.

Vi gør det nemt at vælge grønt og bæredygtigt

Som kunde får du adgang til attraktive grønne løsninger og bæredygtige valg samt rådgivning og inspiration til grøn omstilling.

Vi sikrer gode priser og god service

Vi investerer i vores datterselskaber, så vi kan tilbyde relevante services og produkter på konkurrencedygtige vilkår med markedets bedste kundeservice.



Særlige risici

Ledelsen i AURA arbejder kontinuerligt med vurdering og håndtering af risici, og risikovurdering er en integreret del af bestyrelsesarbejdet i hele koncernen.

AURA opererer i en kompleks og dynamisk branche, hvor både eksterne og interne faktorer kan påvirke koncernens forretningsgrundlag.

Identificerede risici vurderes og prioriteres af det økonomiudvalg, som er nedsat af koncernbestyrelsen. Specifikke risici i forretningsområderne behandles af bestyrelserne i de enkelte forretningsområder, hvorefter koncernbestyrelsen tager stilling til det samlede risikobillede. Bestyrelsen vurderer samtidig, om den potentielle påvirkning fra de væsentligste risici er reduceret tilstrækkeligt gennem de forebyggende tiltag, som er implementeret i forretningsområderne og koncernfunktionerne. Risiciene vil naturligvis også indgå i de nye strategiarbejder.

De væsentligste risici og de tiltag, der er iværksat for at forebygge, afbøde og håndtere disse, er beskrevet nedenfor.

Cyberangreb og IT-sikkerhedshændelser

Cyberangreb og IT-sikkerhedshændelser udgør en betydelig trussel mod koncernens kritiske infrastruktur og data. Angreb kan medføre strømafbrud, afbrydelse af internetforbindelser, manglende adgang til data, tyveri eller læk af information samt forvanskning af data.

IT-sikkerhed og databeskyttelse er derfor et strategisk fokusområde i AURA, understøttet af koncernens 2026-strategi og kravene i GDPR samt ny lovgivning fra Energi styrelsen og SAMSIK, der implementerer EU-direktiverne NIS2 og CER. Trusselsbilledet følges løbende, og AURA samarbejder tæt med myndigheder og sektornetværk. Der er investeret i avancerede forsvarssystemer med AI-teknologi, som autonomt kan mitigere angreb døgnet rundt. Beredskabsplaner er udarbejdet, øvelser gennemføres, og der er etableret et GDPR-beredskab.

Alle medarbejdere uddannes i IT-sikkerhed, og vi har indgået aftaler med eksterne leverandører og konsulenter. Implementering af et dedikeret IT-sikkerhedssystem er igangsat, og der er oprettet et IT-sikkerheds- og beredskabsforum, som fungerer som styringsorgan for lovgivning og operative opgaver.

Disruptiv teknologi og nye forretningsmodeller

Disruptiv teknologi og nye forretningsmodeller kan hurtigt ændre markedsvilkårene og skabe risiko for, at AURA overhales af konkurrenter eller internationale aktører.

For at imødegå denne risiko overvåger vi løbende konkurrenter og indgår i dialog med opstartsvirksomheder. Vi arbejder både med udvikling af kerneforretningen og med nye forretningsområder og yder sparring til hele organisationen med fokus på at identificere og mitigere disruption. Dette er et centralt ledelsesfokus.

Realisering af strategi for vedvarende energi

Strategien om investeringer i vedvarende energi kan udfordres af lokal modstand, lange sagsbehandlingstider og lave afregningspriser, som kan gøre projekterne økonomisk urealiserbare. Vi gennemfører forundersøgelser inden investering og arbejder aktivt med dialog med lokale interessenter. Der er øget opmærksomhed på tilslutning, netkapacitet og politisk behandling, og udviklingen i elpriser vurderes løbende for at sikre rentabilitet.

Konkurrencesituationen

Øget konkurrence i forretningsområdet Energi og Installation, især aktiviteterne i Elhandel, er en væsentlig risiko, da markedet er præget af intensiveret konkurrence og lave priser. AURA følger markedet tæt, gennemfører kampagneaktiviteter og udnytter digitale løsninger for at styrke kundeservice og effektiv drift, hvilket skal gøre koncernen mere konkurrencedygtig.

Ændringer i lovgivningen for elbils ladeløsninger kan have stor betydning for indtjeningen. Fra 2026 bortfalder elafgiften. Dette kan medføre væsentlige ændringer i konkurrencesituationen. AURA fokuserer derfor på at fastholde kunderne på attraktive elaftaler og tilpasse samarbejdsaftaler for at imødegå effekten af lovændringerne.

Midlertidigt stop for nye nettilslutningsaftaler fra Energinet

Energinet har i 2026 meddelt, at der indføres et midlertidigt stop for nye nettilslutningsaftaler på transmissionsniveau. Dinel afventer fortsat nødvendige og konkrete oplysninger fra Energinet om den tilgængelige kapacitet i skillefladen mellem transmissions- og distributionsnettet. Den manglende afklaring betyder, at Dinels kunder midlertidigt oplever, at behandlingen af nettilslutningsansøgninger tager længere tid. På brancheniveau arbejdes der på at etablere et tydeligt juridisk grundlag, der kan minimere netselskabernes økonomiske risiko i situationer med uafklarede kapacitetsforhold hos Energinet. Formålet er at sikre, at Dinel fortsat kan foretage ansvarlige tilslutninger og understøtte den grønne omstilling i forsyningsområdet.

Redegørelse for politik for dataetik

Følgende redegørelse udgør den lovpligtige redegørelse for dataetik, jf. Årsregnskabslovens § 99d.

Hos AURA er der fokus på at drive en organisation med respekt for vores værdier. Det kommer blandt andet til udtryk ved, at der også er fokus på de dataetiske værdier såsom ansvarlighed og sikkerhed.

Det er væsentligt for os, at vores interessenter og omverdenen kan have tillid til vores håndtering af data, og derfor er dataetik også en del af hverdagen. AURA koncernens politik for dataetik ("Politikken") udgør en integreret del af vores interne retningslinjer vedrørende behandlingen af data, udvikling af systemer og arbejdsgange. Politikken skal understøtte, at AURA inddrager og forholder sig til eventuelle dataetiske dilemmaer for at komme frem til ansvarlige og bæredygtige løsninger.

AURAs eksterne privatlivspolitikker er lette at finde og er udarbejdet, så de er forståelige for koncernens interessenter, såsom kunder og brugere af hjemmesiden. Der er et højt ambitionsniveau i organisationen for at overholde de generelle GDPR-regler.

Som en konsekvens af den teknologiske udvikling på området for kunstig intelligens (AI) har AURA valgt at implementere en politik for brug af AI i AURA-koncernen. Politikken skal sikre, at AURA alene anvender AI-løsninger efter forudgående analyse af eventuelle juridiske og IT-sikkerhedsmæssige implikationer. Derudover skal Politikken generelt fremme ansvarlig innovation. I tillæg hertil uddannes udvalgte medarbejdere i brugen af AI som en del af AURA Academy, ligesom der er udpeget en arbejdsgruppe, som løbende monitorerer nye og eksisterende AI-løsninger.

I det daglige arbejde håndteres produktions-, leverandør-, kunde-, og medarbejderdata i relation til organisationens forskellige forretningsområder. Som følge heraf arbejdes der også løbende med kendskabstræning og sikker adfærd i hele koncernen. Uddannelse og awareness medvirker til at skabe en positiv fejkultur, hvor medarbejdere tør være åbne om eventuelle fejl og problemer i de datadrevne systemer. IT-sikkerhed er en topprioritet, mens åbenhed og gennemsigtighed er med til at forbedre og optimere dataanvendelsen.

Ansvar for overholdelse af Politikken i koncernen ligger hos direktørgruppen.



MOMU
Moesgaard Museum

AURA

AURA og Moesgaard Museum ønsker

god fornøjelse med filmen

Filmen starter cirka kl. 21.10

Film af Moesgaard Museum
AURA og Moesgaard Museum

AURA

AURA

AURA

AURA

REJSEBIO.DK

REJSEBIO.DK



Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for AURA Energi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabsmødets godkendelse.

Viby J, den 19. marts 2026

Carsten Höegh Christiansen
Adm. direktør

Lars Lægaard Broni
Formand

Peter Rønne Færch
Næstformand

Jette Schmidt Buch
Medarbejdervalgt

Claus Ørnbjerg Christensen

Ivan Dybvad

Thomas Holm
Medarbejdervalgt

Louise Overvad Jensen

Susanne Lee Jørgensen

Bjørn Kristensen

Henning Kruse

Karen Møgeltoft Lebeck

Mads Madsen

Lars Kreutzfeldt Rasmussen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i AURA Energi a.m.b.a.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for AURA Energi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller,

hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 19. marts 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
statsaut. revisor
mne26745

Thomas Riis
statsaut. revisor
mne32174





Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse

(t.kr.)

Note	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)		
	2025	2024	2025	2024	
1	Nettoomsætning	1.115.831	1.167.672	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under anlægsaktiver	54.105	49.896	0	0
	Direkte omkostninger	-547.570	-618.476	0	0
	Dækningsbidrag	622.366	599.092	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-144.435	-124.152	-16.728	-18.192
2	Personaleomkostninger	-247.817	-236.786	0	0
	EBITDA	230.114	238.154	-16.728	-18.192
	Ned- og afskrivninger af im- og materielle aktiver	-186.570	-161.217	0	0
	Resultat af ordinær primær drift	43.544	76.937	-16.728	-18.192
	Andre driftsindtægter	6.649	13.220	0	0
	Andre driftsomkostninger	-5.580	-196	0	0
	Resultat af primær drift	44.613	89.961	-16.728	-18.192
	Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder	-	-	32.530	179.961
	Indtægter af kapitalinteresser	8.876	79.570	0	0
3	Finansielle indtægter	10.185	71.799	22.995	41.065
4	Finansielle omkostninger	-17.182	-8.997	-159	-65
	Ordinært resultat før skat	46.492	232.333	38.638	202.769
5	Skat af årets resultat	-12.839	-35.366	-4.985	-5.802
	Årets resultat	33.653	196.967	33.653	196.967
	Forslag til resultatdisponering				
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			27.465	0
	Overført resultat			6.188	196.967
				33.653	196.967

Balance

(t.kr.)

Note	Aktiver	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2025	2024	2025	2024
	Langfristede aktiver				
6	Immaterielle aktiver				
	Erhvervede rettigheder	0	450	0	0
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	147.486	91.851	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle aktiver	66.525	99.641	0	0
	Immaterielle aktiver i alt	214.011	191.942	0	0
7	Materielle aktiver				
	Grunde og bygninger	38.299	63.535	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	2.641.047	2.520.882	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	32.662	22.397	0	0
	Materielle aktiver under udførelse	129.855	198.036	0	0
	Materielle aktiver i alt	2.841.863	2.804.850	0	0
	Finansielle aktiver				
8	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	2.399.241	2.365.820
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	9.549	9.899	0	0
9	Andre kapitalandele	18.087	13.470	0	0
9	Tilgodehavende hos dattervirksomheder	0	0	492.004	535.454
9	Udskudt skat	42.524	38.934		
9	Andre tilgodehavender	3.040	11.122	0	0
	Finansielle aktiver i alt	73.200	73.425	2.891.245	2.901.274
	Langfristede aktiver i alt	3.129.074	3.070.217	2.891.245	2.901.274
	Kortfristede aktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	42.136	34.891	0	0
	Varebeholdninger i alt	42.136	34.891	0	0
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	193.202	217.397	0	0
	Entreprisekontrakter	11.589	10.620	0	0
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	160.828	117.555
10	Selskabsskat	6.139	4.490	0	0
	Andre tilgodehavender	4.179	3.240	238	42
11	Underdækning	12.799	27.280	0	0
12	Periodeafgrænsningsposter	38.013	22.523	0	0
	Tilgodehavender i alt	265.921	285.550	161.066	117.597
	Værdipapirer	794.937	785.578	0	0
	Likvide beholdninger	46.200	26.256	2.217	1.185
	Kortfristede aktiver i alt	1.149.194	1.132.275	163.283	118.782
	Aktiver i alt	4.278.268	4.202.492	3.054.528	3.020.056

(t.kr.)

Note	Passiver	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2025	2024	2025	2024
	Egenkapital				
	Virksomhedskapital	2.007.474	2.007.474	2.007.474	2.007.474
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	27.465	0
	Reserve for udviklingsprojekter	166.252	148.691	0	0
	Reserve for sikringsinstrumenter	163	-730	0	0
	Overført resultat	880.435	864.343	1.019.385	1.012.304
	Egenkapital i alt	3.054.324	3.019.778	3.054.324	3.019.778
13	Langfristede forpligtelser				
	Andre hensatte forpligtelser	1.652	1.422	0	0
	Realkreditinstitutter	139.921	155.545	0	0
	Kreditinstitutter	14.734	15.777	0	0
	Periodiserede tilslutningsbidrag	620.603	550.373	0	0
	Langfristede forpligtelser i alt	776.910	723.117	0	0
	Kortfristede forpligtelser				
	Realkreditinstitutter	10.992	11.918	0	0
	Kreditinstitutter	1.716	1.713	0	0
	Bankgæld	133.546	92.226	0	0
	Entreprisekontrakter	19.639	8.675	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	86.024	100.328	173	204
10	Selskabsskat	31	74	31	74
	Anden gæld	125.907	134.026	0	0
13	Periodiserede tilslutningsbidrag	24.738	22.638	0	0
12	Periodeafgrænsningsposter	44.441	87.999	0	0
	Kortfristede forpligtelser i alt	447.034	459.597	204	278
	Forpligtelser i alt	1.223.944	1.182.714	204	278
	Passiver i alt	4.278.268	4.202.492	3.054.528	3.020.056
14	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.				
15	Andre økonomiske forpligtelser				
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
17	Afledte finansielle instrumenter				
18	Nærtstående parter				
19	Resultatdisponering				
20	Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor				

Egenkapitalopgørelse

(t.kr.)

Koncern	Virksomhedskapital	Reserve for udviklingsprojekter	Reserve for sikringsinstrumenter	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	2.007.474	148.691	-730	864.343	3.019.778
Overført via resultatdisponering	0	17.561	0	16.092	33.653
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	730	0	730
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	0	163	0	163
Egenkapital 31. december	2.007.474	166.252	163	880.435	3.054.324

Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	2.007.474	0	1.012.304	3.019.778
Overført via resultatdisponering	0	27.465	6.188	33.653
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	730	730
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	0	163	163
Egenkapital 31. december	2.007.474	27.465	1.019.385	3.054.324

Pengestrømsopgørelse

(t.kr.)

Koncern	2025	2024
Ordinært resultat før skat	46.492	232.333
Ned- og afskrivninger	186.570	161.217
Underdækning	14.481	10.618
Værdiregulering	-9.359	-68.648
Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	-24.412	-87.169
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	213.772	248.351
Ændring i driftskapital	41.818	108.511
Betalt selskabsskat, tilbagebetalt udbytteskat	-18.330	-14.730
Pengestrøm drift	237.260	342.132
Investeringer		
Netaktiver	-170.370	-191.999
Fiberaktiver	-58.179	-59.325
Immaterielle aktiver	-53.217	-103.179
Øvrige aktiver, netto	36.114	-7.241
Nettoinvestering i associerede virksomheder	9.226	116.333
Investeringer i AURA Ventures	-4.617	-4.295
Pengestrøm investering	-241.043	-249.706
Fremmedfinansiering		
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-16.667	-12.528
Optag/afdrag af bankgæld	40.394	-65.599
Pengestrøm finansiering	23.727	-78.127
Årets pengestrøm	19.944	14.299
Likvider, primo	26.256	11.957
Likvider, ultimo	46.200	26.256

Noter

(t.kr.)

Note 1 Aktiviteter – primært segment						
	Eldistribution	Fiber	Energi og Installation	Vedvarende Energi	Øvrig	Koncern i alt
2025						
Nettoomsætning	169.617	231.937	664.888	48.368	1.021	1.115.831
2024						
Nettoomsætning	159.753	222.909	735.217	48.863	930	1.167.672

Energi og Installation består af aktiviteter indenfor elhandel, installation og ladeinfrastruktur. Geografisk segmentering anvendes ikke til intern styring og rapportering.

		Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
Note 2	Personaleomkostninger	2025	2024	2025	2024
	Gager og lønninger	217.236	208.668	0	0
	Pensioner	24.954	22.830	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	5.627	5.288	0	0
		247.817	236.786	0	0
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	341	333	0	0

Vederlag til direktør og bestyrelsen udgør 6.926 t.kr. (2024: 6.157 t.kr.)

Vederlag til repræsentantskabet udgør 836 t.kr. (2024: 648 t.kr.)

Der henvises til koncernens vederlagspolitik og vederlagsrapport på hhv. aura.dk/vederlagspolitik og aura.dk/vederlagsrapport, hvor vederlagene er specificeret.

		Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
Note 3	Finansielle indtægter	2025	2024	2025	2024
	Renteindtægter fra dattervirksomheder			22.988	29.881
	Værdiregulering af portefølje-værdipapirer	9.276	57.993	0	0
	Afkast af aktier i Ørsted A/S	0	11.084	0	11.084
	Øvrige finansielle indtægter	909	2.722	7	100
		10.185	71.799	22.995	41.065

(t.kr.)

Note 4	Finansielle omkostninger	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2025	2024	2025	2024
	Renteomkostninger, kreditinstitutter	5.006	8.874	4	0
	Øvrige finansielle omkostninger	12.176	123	155	65
		17.182	8.997	159	65

Note 5	Skat af årets resultat	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2025	2024	2025	2024
	Årets aktuelle skat	-16.816	-11.003	-5.057	-5.802
	- heraf indregnet på egenkapitalen	-170	-25	0	0
	Regulering tidligere års aktuelle skat	135	-290	72	0
	Årets regulering af udskudt skat	3.590	-24.601	0	0
	- heraf indregnet på egenkapitalen	422	231	0	0
	Regulering af udskudt skat tidligere år	0	322	0	0
		-12.839	-35.366	-4.985	-5.802

Note 6	Immaterielle aktiver	Koncern			I alt
		Erhvervede rettigheder	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for imm. aktiver	
	Kostpris 1. januar	4.634	120.034	99.643	224.311
	Tilgang	0	8.556	44.659	53.215
	Overført	0	77.777	-77.777	0
	Afgang	0	-1.350	0	-1.350
	Kostpris 31. december	4.634	205.017	66.525	276.176
	Ned- og afskrivninger 1. januar	-4.184	-28.183		-32.367
	Ned og afskrivninger	-450	-30.698		-31.148
	Afgang		1.350		1.350
	Ned- og afskrivninger 31. december	-4.634	-57.531		-62.165
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	147.486	66.525	214.011

Koncernens udviklingsprojekter vedrører digitaliseringsprojekter og opdateringer af systemer. Disse er en forudsætning for realisering af koncernens strategiske mål om at styrke sin position i markedet og samtidig levere en rigtig god kundeoplevelse, herunder en mere agil produktudvikling, og samtidig vil det internt gøre det muligt at automatisere en lang række processer og øge effektiviteten og skabe velunderbyggede beslutningsgrundlag. I forbindelse med regnskabsåret 2025 har ledelsen foretaget en vurdering af værdiforringelse af koncernens IT-udviklingsprojekter. Som følge af ændrede forretningsmæssige prioriteringer og usikkerhed om den fremtidige anvendelse vurderes det, at ét projekt ikke længere forventes at generere fremtidige økonomiske fordele. På den baggrund er det aktiverede udviklingsprojekt fuldt ud nedskrevet. Nedskrivningen er indregnet i resultatopgørelsen under posten ned- og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Det er herefter ledelsens vurdering, at aktiverne har værdi i forhold til koncernens fremtidige aktiviteter.

(t.kr.)

		Koncern				
Note 7	Materielle aktiver					
		Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlæg under udførelse	I alt
	Kostpris 1. januar	118.407	4.405.597	64.471	198.036	4.786.511
	Tilgang	1.806	170.040	17.566	52.024	241.436
	Overført	0	117.671	0	-117.671	0
	Afgang	-36.095	-44.284	-2.330	-2.534	-85.243
	Kostpris 31. december	84.118	4.649.024	79.707	129.855	4.942.704
	Ned- og afskrivninger 1. januar	-54.872	-1.884.715	-42.074		-1.981.661
	Afskrivninger	-1.833	-146.513	-7.076		-155.422
	Afgang	10.886	23.251	2.105		36.242
	Ned- og afskrivninger 31. december	-45.819	-2.007.977	-47.045		-2.100.841
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	38.299	2.641.047	32.662	129.855	2.841.863

(t.kr.)

Note 8	Kapitalandele i dattervirksomheder	Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2025	2024
	Kostpris 1. januar	2.371.776	2.371.776
	Kostpris 31. december	2.371.776	2.371.776
	Værdireguleringer 1. januar	-5.958	-187.006
	Årets resultat	32.530	179.961
	Regulering af sikringsinstrumenter, netto	893	1.089
	Værdireguleringer 31. december	27.465	-5.956
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.399.241	2.365.820

Navn og hjemstedskommune	CVR-nr.	Stemme- og ejerandel	Resultat	Egenkapital
AURA A/S, Aarhus	10163668	100%	32.530	2.399.241
AURA A/S ejer følgende dattervirksomheder				
Dinel A/S, Odder	25706900	100%	39.688	1.386.458
AURA Fiber A/S, Odder	21628549	100%	5.811	460.939
AURA Installation A/S, Aarhus	29813884	100%	2.596	22.657
AURA Elhandel A/S, Aarhus	25567714	100%	-17.882	116.035
AURA Rådgivning A/S, Aarhus	21552348	100%	239	9.105
AURA VE A/S, Aarhus	40579974	100%	10.617	176.001
AURA Ejendomme ApS, Aarhus	35824529	100%	5.781	59.700
			46.850	2.230.895

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

(t.kr.)

		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)
Note 9	Finansielle aktiver	
		Tilgodehavender hos dattervirksomheder
	Kostpris 1. januar	535.454
	Tilgang	17.078
	Afgang	-60.528
	Kostpris 31. december	492.004
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	492.004

	Koncern				
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele	Andre tilgodehavender	Udskudt skat	I alt
Kostpris 1. januar	9.899	13.470	11.122	38.934	73.425
Tilgang	0	4.617	3.111	3.590	11.318
Afgang	-350	0	0	0	-350
Nedskrivning	0	0	-11.193	0	-11.193
Kostpris 31. december	9.549	18.087	3.040	42.524	73.200
Regnskabsmæssig værdi 31. december	9.549	18.087	3.040	42.524	73.200

Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemstedskommune	CVR-nr.	Stemme- og ejerandel	Koncern	
			2025	2024
K/S Vindpark Thorup-Sletten Infrastruktur, Hobro	39978628	36 %	9.549	9.899
			9.549	9.899

AURA A/S frasolgte i 2024 den associerede virksomhed, Spirii ApS. Indtægter af kapitalinteresser omfatter modtaget salgsvederlag i 2024 samt betinget vederlag (earn-out) modtaget i 2025.

Udskudt skat

Den udskudte skat i koncernen påhviler immaterielle og materielle anlægsaktiver, periodiserede tilslutningsbidrag og skattemæssige underskud.

(t.kr.)

Note 10	Tilgodehavende/skyldig selskabsskat	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2025	2024	2025	2024
	Tilgodehavende/skyldig selskabsskat 1. januar	4.490	1.053	-74	-120
	Regulering til tidligere års skat	135	-290	72	0
	Årets aktuelle skat	-16.816	-11.003	-5.057	-5.802
	Betalt skat og udbytteskat	18.330	14.730	5.028	5.848
	Tilgodehavende/skyldig selskabsskat 31. december	6.139	4.490	-31	-74

AURA Energi a.m.b.a. er beskattet efter Selskabsskattelovens § 1, stk.1, nr 6 og dermed ikke omfattet af sambeskatningen. Skyldig skat pr. 31. december 2025 udgør 31 t.kr.

Alle 100 %-ejede datterselskaber er omfattet af dansk obligatorisk sambeskatning. Tilgodehavende i sambeskatningen pr. 31. december 2025 udgør 6.139 t.kr.

Note 11	Underdækning	Koncern	
		2025	2024
	Underdækning 1. januar	27.280	37.898
	Årets regulering	-14.481	-10.618
	Underdækning 31. december	12.799	27.280

Note 12 **Periodeafgrænsningsposter**

	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristede periodeafgrænsningsposter, aktiver				
Periodiserede omkostninger til IT-licenser og forsikringer m.v.	38.013	22.523	0	0
Kortfristede forpligtelser, periodeafgrænsningsposter				
Modtagne indbetalinger fra kunder vedrørende de efterfølgende år	44.441	87.999	0	0

(t.kr.)

Note 13	Langfristede gældsforpligtelser	Gæld i alt 31.12. 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
	Forpligtelserne fordeles således				
	Andre hensatte forpligtelser	1.652	0	1.652	0
	Real- og kreditinstitutter	300.909	146.254	154.655	0
	Periodiserede tilslutningsbidrag	645.341	24.738	620.603	524.833
		947.902	170.992	776.910	524.833

Note 14 **Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**

Eventualforpligtelser

AURA A/S og dets datterselskaber indgår i sambeskatning. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter på udbytte m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb end det i regnskabet afsatte. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Selskabet indgår i fælles momsregistrering med øvrige koncernselskaber i AURA Energi koncernen. Selskabet hæfter solidarisk for den samlede momsbetaling.

Note 15	Andre økonomiske forpligtelser	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2025	2024	2025	2024
	Operationelle leasingforpligtelser, de samlede leasingydelser udgør				
	Indenfor 1 år	2.625	2.513	0	0
	Mellem 1 og 5 år	3.572	2.962	0	0
	Efter 5 år	0	0	0	0
		6.197	5.475	0	0
	Huslejeforpligtelser, de samlede lejebeløb udgør				
	Indenfor 1 år	4.278	2.104	0	0
	Mellem 1 og 5 år	6.810	4.533	0	0
	Efter 5 år	0	0	0	0
		11.088	6.637	0	0

(t.kr.)

Note 16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	Koncern		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
		2025	2024	2025	2024
	Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter				
	Værdipapirer	231.295	231.379	0	0
	Grunde og bygninger	15.980	45.422	0	0
	Infrastruktur anlæg	261.591	275.227	0	0
	Regnskabsmæssig værdi i alt	508.866	552.028	0	0
	Kautions- og garantiforpligtelser				
	Kautionsforpligtelse for dattervirksomheders lån, kredit- og garantistillelser m.v.	0	0	212.510	178.300
	Kautionsforpligtelse overfor fællesledede virksomheder, lån, kredit- og garantistillelser m.v.	0	0	22.036	20.000
	Arbejds- og betalingsgarantier	32.793	32.200	0	0

Note 17 Afledte finansielle instrumenter

I 'Andre tilgodehavender' hhv. 'Anden gæld' indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af indkøbsprisen på el vedrørende indgåede fremtidige salgskontrakter i AURA Elhandel og til sikring af salgsprisen på en andel af forventet produktion fra koncernens vindkraftanlæg. I AURA Elhandel er sikringen foretaget gennem indgåelse af finansielle kontrakter med henblik på at sikre back-to-back afdækning af erhvervs-kunder og minimere elprisisikoen på øvrige produkter, hvor selskabet garanterer en fast pris over en periode.

Til afdækning af AURA Elhandels salg på fastprisaftaler i 2026 er der indgået købskontrakter dækkende en mængde på 24.896 MWh, som pr. 31. december 2025 har en dagsværdi på -1.465 t.kr. netto før skat og -1.142 t.kr. efter skat.

I 'Andre tilgodehavender' indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af salgsprisen på en andel af forventet produktion fra selskabets vindkraftanlæg i Thorup-Sletten og Nørhede-Hjortmose. Salgskontrakterne vedrører produktion af vindkraft i 2026 og har en dagsværdi på 1.670 t.kr. netto før skat og 1.303 t.kr. efter skat.

Kontrakterne er afledte finansielle instrumenter og opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring, hvorfor reguleringen af dagsværdien af kontrakterne indregnes direkte på egenkapitalen fratrukket skat.

Note 18 Nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normale markedsvilkår.

		Modervirksomhed (AURA Energi a.m.b.a.)	
Note 19 Resultatdisponering		2025	2024
Forslag til resultatdisponering			
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	27.465	0
	Overført resultat	6.188	196.967
		33.653	196.967

Note 20 Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor

I henhold til Årsregnskabsloven skal honorar til repræsentantskabssvalgt revisor særskilt specificeres. Honoraret indgår under 'Andre eksterne omkostninger'.

		Koncern	
		2025	2024
Samlet honorar til PwC			
	Honorar vedrørende lovpligtig revision	463	455
	Skattemæssig rådgivning	154	90
	Erklæringsopgaver med sikkerhed	10	79
	Andre ydelser	691	678
		1.318	1.302

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AURA Energi a.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Omstruktureringer

AURA Elhandel A/S og AURA E-Mobility A/S er i løbet af 2025 fusioneret. AURA Elhandel A/S er det fortsættende selskab. Da fusionen er koncernintern, er årsrapporten udarbejdet efter sammenlægningsmetoden, som om de to selskaber altid har været én enhed, og sammenligningstallene er tilrettet, lige som der er foretaget enkelte reklassifikationer i den forbindelse.

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AURA Energi a.m.b.a. og de dattervirksomheder, hvori moderselskabet har bestemmende indflydelse (kontrol).

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over 20 % eller mere af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Fællesledede arrangementer og virksomheder

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomheders regnskaber samt pro rata andel af fællesledede arrangementer opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktie-

besiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, eller fællesledet arrangement, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Afledte finansielle instrumenter

Datterselskabet AURA Elhandel A/S har et risikostyrings-system, der ved salg af el indebærer, at prisvariabilitet indenfor givne rammer skal udligne hinanden. Som led i risikostyringen indgås finansielle aftaler om køb af el til sikring af salgskontrakternes volumen. Datterselskabet AURA VE A/S og AURA Nørhede-Hjortmose ApS indgår salgskontrakter til afdækning af produktion på vindkraft-anlæg. De indgåede finansielle salgsaftaler betragtes regnskabsmæssigt som afledte finansielle instrumenter.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme og opfylder betingelserne herfor, indregnes direkte i egenkapitalen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer, tjenesteydelser eller entreprisekontrakter er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af varer, hvilket omfatter el og fiberbaserede indholdsydelser, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætningen i nettoomsætningen, i takt med

at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser

Omsætning fra levering af tjenesteydelser, der omfatter transport af el, fiberbaserede bredbåndstjenester, ledningsregistrering, projekter der ikke er igangværende arbejder m.v., indregnes, i takt med at serviceydelserne leveres.

Omsætning fra entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter vedrørende elinstallationsopgaver, hvor der leveres anlæg med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostnings-estimat.

Omsætning, tilslutningsbidrag

Tilslutningsbidrag indtægtsføres i resultatopgørelsen over 40 år, i takt med at der foretages afskrivning på de tilhørende investeringer.

Omsætning, over-/underdækning

Datterselskabet Dinel A/S er underlagt indtægtsrammer i henhold til Lov om Elforsyning. Der opgøres årligt en over- eller underdækning efter Lov om Elforsyning i forhold til opkrævede priser. Såfremt der er en overdækning, tilbageføres denne til forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. En underdækning kan opkræves hos forbrugerne, såfremt ledelsen beslutter dette.

Årets over- eller underdækning indregnes i omsætningen, mens saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster.

Arbejde udført for egen regning og opført under anlægsaktiver

Posten indeholder aktiverede lønomkostninger.

Direkte omkostninger

Posten indeholder køb af el og systemtariffer, køb af råvarer, hjælpematerialer og indholdsydelser vedrørende varer nævnt under omsætning fra salg af varer og tjenesteydelser.

Andre eksterne omkostninger

Heri indgår omkostninger i form af vedligeholdelse af el- og fibernet, drift af bygninger og vognpark, kommunikation og marketing, administration, lokaler, tab på debitorer m.v., samt honorar til repræsentantskabsvalgt revisor.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til koncernens medarbejdere samt honorar til bestyrelse og mødediæter til repræsentantskabsmedlemmer. I personaleomkostninger er fratrukket modtaget godtgørelse fra offentlige myndigheder.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver og amortisering af modtagne offentlige tilskud og modtagne forsikringsdækninger vedrørende aktiverede anlæg.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder omkostninger ved selskabssammenlægninger m.v. og tab ved afhændelse eller kassering af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholds-mæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt linje. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Resultat af kapitalandele i fællesledede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholds-mæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter

skat i fællesledede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt linje. Der foretages forholds-mæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Kapitalandele og andre finansielle langfristede aktiver, som ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris, og eventuel nedskrivning indregnes i finansielle poster.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden AURA Energi a.m.b.a. er beskattet efter Selskabsskatteovens § 1, stk.1, nr 6 og dermed ikke med i sambeskatningen.

Modervirksomhedens dattervirksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Dattervirksomheden AURA A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle og materielle aktiver

Erhvervede rettigheder består af IP-adresser og licenser, rettigheder til VE-projekter samt forudbetalinger for immaterielle aktiver. Udviklingsprojekter vedrører egenoparbejdede IT-udviklings- og digitaliseringsprojekter.

Kostprisen for de immaterielle aktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Målingen sker til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, som foretages over den forventede brugstid eller licensaftaleperiode.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar er aktiveret som materielle anlægsaktiver og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på restværdier, herunder grunde.

Kostprisen for de materielle aktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede maksimale brugstider.

Erhvervede IP-adresser	10 år
Rettigheder til VE-projekter	3-30 år
IT-udviklings- og digitaliseringsprojekter	3-15 år
Bygninger	20-40 år
Bygningsfacader og indretning	10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-45 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Produktionsanlæg og maskiner indeholder bl.a. infrastruktur anlæg vedrørende el- og fiberaktiviteter, vindmøller og ladenetværk til elbiler.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Afskrivningsperioden og restværdi fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste og tab ved salg af im- og materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Finansielle aktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris. Transaktionsomkostninger indregnes i andre eksterne omkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenlutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i fællesledede virksomheder

Kapitalandele i fællesledede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i fællesledede virksomheder til kostpris. Transaktionsomkostninger indregnes i andre eksterne omkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i fællesledede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. Kapitalandele i associerede virksomheder, der måles til kostpris, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Andre kapitalandele i brancheorienterede virksomheder

Andre kapitalandele med ejerandel mindre end 20 %, hvortil der er en varig tilknytning, præsenteres som finansielle aktiver og måles til kostpris. Andre kapitalandele, der måles til kostpris, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Kortfristede aktiver

Varebeholdninger

Varebeholdninger, som består af varer til videresalg samt beholdninger af reservedele og dele til nyanlæg af elnet, fibernet og ladenetværk, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Varer under fremstilling omfatter tillige direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for

værdiforringelse. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat ud fra historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver (Kontraktaktiver) udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser (Kontraktforpligtelser) udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende selskabsskat' eller 'Skyldig selskabsskat'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan fore- tages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af frem- førselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt,

enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efter- følgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnote- rede aktier og obligationer m.v., måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger. Samtlige datterselskaber i koncernen har indgået en fælles cashpool-ordning med koncernens bankforbindelse. AURA A/S er i henhold til aftalen hovedkontohaver, mens tilknyttede selskaber er underkontohavere. I henhold til aftalen kan banken udligne træk og indeståender på selskabernes bankkonti, således at alene nettobeløbet udgør et mellemværende med banken. Træk eller inde- stående på bankkonti omfattet af aftalen er i årsrappor- ten præsenteret som likvide beholdninger henholdsvis kortfristet bankgæld.

Egenkapital

Reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kost- pris. Reserveren kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger består af lovpligtig binding af reserve for udviklingsomkostninger. Til- og afgang på reserven afspejler aktivering af egen- udviklede udviklingsprojekter. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger

afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver (overført overskud). Reserven opgøres efter skat.

Reserve for sikringsinstrumenter

Reserve for sikringsinstrumenter indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Forpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodiserede tilslutningsbidrag medtages under tilslutningsbidrag i passiverne fordelt på en lang- og kortfristet del, som indtægtsføres, i takt med at der foretages afskrivninger på de tilhørende aktiver.

Øvrige periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år samt amortiserede modtagne offentlige tilskud og forsikringsdækninger vedrørende aktiverede anlæg.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drift, investering og finansiering for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra drift

Pengestrømme fra drift opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investering

Pengestrømme fra investering omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansiering

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld m.v.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Hoved- og nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Bestyrelsen i AURA Energi a.m.b.a



Lars Broni
Formand

Uddannelsesbaggrund

Cand.jur., Aarhus Universitet.
Bestyrelseskursus,
Dansk Energi/GPD.

Forhandlingskursus,
Harvard Law School.

Stilling

Selvstændig advokat siden 1992.

Erhvervs erfaring

1988-1992 Ansat advokat.
1985-1988 Advokatfuldmægtig.
1985-2019 Ekstern lektor på jurauddannelsen på Aarhus Universitet.

Energi-sektorerfaring

Medlem af bestyrelser i forbrugerejede elselskaber siden 2007.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Bestyrelsesformand i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S og Brabrand Divisions Fodbold ApS.

Bestyrelsesmedlem i AURA VE A/S, ADA Green Energy A/S og Miljø- og Energifonden af 2005.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i Brabrand El-selskab A.m.b.a.

Næstformand i Lokaleenergi Handel A/S, Lokaleenergi Forsyning A/S og Havvind Århus Bugt A/S.

Bestyrelsesmedlem i AURA Rådgivning A/S, AURA Fiber A/S, AURA EL-net BE A/S og AURA Fiber GE A/S.

Generel ledelseserfaring

Drift af egen advokatvirksomhed siden 1992.

Mangeårigt bestyrelsesarbejde i forskellige selskaber, herunder som bestyrelsesformand.

Øvrige kompetencer

Medlem af Danske Advokaters fagudvalg for klima, der bl.a. afgiver hørings svar om ny lovgivning inden for energi-, klima- og miljøområdet.



Peter Rønne Færch
Næstformand

Uddannelsesbaggrund

HD (o), AU.

Bestyrelseskursus,
Dansk Energi/GPD.

Stilling

Erhvervs erfaring

2016-2026 Regional Director, direktionsmedlem, Lidl Danmark.

2016-2018 Salgsdirektør, Tulip Food Company.

2013-2016 Sales Manager, Lidl Danmark.

Energi-sektorerfaring

Bestyrelsesmedlem i Østjysk Energi SI siden 2010 og efterfølgende i AURA-selskaber.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Næstformand i AURA Energi a.m.b.a. og AURA A/S.

Bestyrelsesmedlem i AURA Fiber A/S.

Tidligere poster:

Bestyrelsesmedlem i Dinel A/S, AURA Elhandel A/S, AURA Installation A/S, AURA Rådgivning A/S, AURA VE A/S, AURA Fiber Kazoom A/S og AURA E-Mobility A/S.

Generel ledelseserfaring

Ansvarlig for en organisation af +2000 medarbejdere.

Fuld PL i daglig drift.

Øvrige kompetencer

Salgsledelse, strategi, organisationsudvikling, projektledelse og analyse.



Jette Schmidt Buch

Uddannelsesbaggrund

Merkonom i regnskab,
Skanderborg-Odder Handelsskole.
HR business coach, certificeret i
NEO-PI-3 personlighedstest og
TOP certificering i NEO-PI-3,
El-Kholy Consult.
Rekruttering, Erhvervsakademi
Aarhus.
Bestyrelseskursus, Dansk Energi/GPD.

Stilling

HR-chef, AURA A/S.

Erhvervs erfaring

2016-2023 HR-souschef, AURA A/S.
2014-2016 HR Business Partner, AURA A/S.
2008-2014 Bogholder, Galten Elværk.

Energisektorerfaring

Medarbejder hos Galten
Elværk a.m.b.a., senere
AURA A/S, siden 2008.

Bestyrelsesmedlem i AURA
Energi a.m.b.a. siden 2020.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi
a.m.b.a., AURA A/S og AURA Fiber
A/S.

Tidligere poster:

Bestyrelsesmedlem i AURA Fiber
Kazoom A/S.

Generel ledelseserfaring

Personaleledelse.

Øvrige kompetencer

Personalejura, HR,
ledelse, business coach,
rekruttering, arbejdsmil-
jø, sparringspartner og
netværk.



Claus Ørnberg Christensen

Uddannelsesbaggrund

Grafisk tekniker,
Aarhus Tekniske Skole.

Grafonom, Den Grafiske Højskole.
Merkonom, Handelshøjskolen
i København.

Bestyrelseskursus, Dansk Energi/GPD.

Stilling

Selvstændig bogtrykker siden 1980.

Energisektorerfaring

Bestyrelsesmedlem Viby
El-værk A.m.b.a., senere
AURA, siden 2001.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi
a.m.b.a., AURA A/S, AURA
Installation A/S, AURA Elhandel A/S
og AURA Rådgivning A/S.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i Viby El-værk
A.m.b.a. og Venstre (Viby/Ormslev).

Bestyrelsesmedlem i AURA E-Mobility
A/S.

Bestyrelsesmedlem i AURA Fiber
Kazoom A/S, AURA VE A/S, Dinel A/S,
K/S Bondön 2, Havvind Aarhus Bugt
P/S, Komplementarselskabet Havvind
Aarhus Bugt ApS og GRAKOM
Østjylland.

Generel ledelseserfaring

Grafisk kommunikation
– design og ledelse af
virksomhed.

Øvrige kompetencer

Censor for de grafiske
grunduddannelser.

Tidligere medlem af
uddannelsesudvalg på
tekniske skoler, Aarhus
Tech og Hansenberg.



Ivan Dybvad

Uddannelsesbaggrund

Den finansielle sektor.

Bestyrelsesuddannelse, AU/BSS.

Bestyrelseskursus,
Dansk Energi/GPD.

Stilling

Erhvervs erfaring

2006-2016 Erhvervs kundechef,
Aarhus Lokalbank/Vestjysk Bank.

1996-2006 Erhvervschef, Danske Banks
finanscenter i Aarhus.

1989-1996 Filialchef, Provinsbanken/Danske Bank.

Energisektorerfaring

Erfaring relaterer til medlem af repræsentantskabet i henholdsvis Østjysk Energi SI og AURA Energi a.m.b.a. fra 2010 og bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a. fra 2017.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Næstformand i Dinel A/S og Fonden DGI-Huset, Aarhus.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a. og AURA A/S.

Tidligere poster:

Hovedformand i Testrup-Mårslet Gymnastikforening.

Formand i DGI Aarhuseggen, Mårslet Fællesråd og Venstre Aarhus Syd.

Medlem i DGI's landsledelse, Det nationale Hestesportscenter Vilhelmsborg, Design- og Idrætsefterskolen Skamling og Aarhus Byråd (vikariat).

Generel ledelseserfaring

Relaterer til mine jobs i den finansielle sektor, samt hvad der er tilegnet via mine bestyrelsesposter.

Øvrige kompetencer

Virksomhedsdrift, økonomi og finansiering.



Thomas Holm

Uddannelsesbaggrund

Automekaniker, Aarhus Tech.

Bestyrelseskursus,
Dansk Energi/GPD.

Stilling

Automekaniker, AURA A/S.

Erhvervs erfaring

2006-2012 Probiler Odder.

2005-2006 Albert V. Jensen.

2004-2005 Bygholm Landbrugsskole.

Energisektorerfaring

Medarbejder hos AURA A/S siden 2012.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S og Dinel A/S.

Tidligere poster:

Formand i Støtteforeningen for Hundslund Hallen.

Generel ledelseserfaring

Øvrige kompetencer

El/hybrid-certificeret.



Louise Overvad Jensen

Uddannelsesbaggrund

Cand.polyt, DTU (Energi-ingeniør).

HD 1. del, Handelshøjskolen,
Aarhus Universitet.

Bestyrelseskursus,
Dansk Energi/GPD.

Stilling

Selvstændig konsulent, uberwas.

Erhvervs erfaring

2021-2025 Programleder Grøn Mobilitet,
Aarhus Kommune.

2021-2022 Udviklingskonsulent, Mobilitet,
Aarhus Kommune.

2020-2021 Udviklingskonsulent, Klimasekretariatet,
Aarhus Kommune.

Energi-sektorerfaring

Uddannet energi-ingeniør med over 15 års erfaring fra energibranchen, herunder Energinet og Dansk Fjernvarme.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Næstformand i AURA Elhandel A/S,
AURA Installation A/S og AURA Rådgivning A/S.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a. og AURA A/S.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i Grundejerforeningen Islands Brygge.

Næstformand i AURA E-Mobility A/S.

Bestyrelsesmedlem i Energinet (medarbejderrepræsentant) og Energinets AC-forening.

Generel ledelseserfaring

Tidligere afdelingsleder hos Dansk Fjernvarme.

Tidligere drifts- og udviklingsansvarlig for Dansk Fjernvarmes Handelsselskab.

Øvrige kompetencer

Koncept- og strategi-udvikling, innovationsprocesser, organisationsudvikling, forandringsledelse/nudging og forenkling af komplekse problemstillinger.



Susanne Lee Jørgensen

Uddannelsesbaggrund

Cand.merc. (jur.), AU/BSS.

Bestyrelsesuddannelse, AU/BSS.

Bestyrelsesuddannelse,
Dansk Energi/GPD.

Kursus i Bæredygtighed, Grøn omstilling, ESG og CSRD, Erhvervsakademi Aarhus.

Stilling

Driver selvstændig virksomhed sammen med ægtefælle - Malerfirma Helge & Michael Jørgensen A/S.

Erhvervs erfaring

1999-2007 Aarhus Kommune, Mag. Afd. for Sundhed og Omsorg, HR- og udviklingskonsulent.

Energi-sektorerfaring

Repræsentantskabsmedlem i AURA siden 2020.

Bestyrelsesmedlem i AURA siden 2020.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S, AURA Installation A/S, AURA Elhandel A/S, AURA Rådgivning A/S og Malerfirma Helge & Michael Jørgensen A/S.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i Brabrand Erhvervsforening.

Bestyrelsesmedlem i AURA E-Mobility A/S og i Livsværkstederne i Gellerup.

Generel ledelseserfaring

Drift, personaleansvar, økonomisk opfølgning og strategiarbejde.

Fremme af trivsel, uddannelse og integration på arbejdspladsen.

Øvrige kompetencer

Varetagelse af medlemsinteresser.

Kendskab til SMV-virksomheder.



Bjørn Kristensen

Uddannelsesbaggrund

Handelsuddannet,
Aarhus Købmandsskole.

Diplomleder (Mini MBA), Probana.

Bestyrelsesformandsuddannelse,
AU/BSS, VIA University.

Bestyrelseskursus, Dansk Energi/GPD.

Stilling

Direktør, Aarhus SeaRangers.

Erhvervs erfaring

2013-2018 CEO, Miljørent A/S.

Energisektorerfaring

Bestyrelsesmedlem i Østjysk Energi siden 2007 og dernæst i AURA-selskaber. 18 års erfaring.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Næstformand i AURA Fiber A/S.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a. og AURA A/S.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i Erhvervsforum Aarhus og GOFUS Denmark.

Bestyrelsesmedlem i Dinel A/S, AURA Elhandel A/S, AURA Installation A/S, AURA E-Mobility A/S, Østjysk Energi SI og Miljørent A/S.

Medlem af Aarhus Byråd.

Generel ledelseserfaring

CEO, Miljørent A/S, 100-150 medarbejdere.

CEO, Aarhus SeaRangers, 25-30 medarbejdere.

Øvrige kompetencer

Rekruttering/headhunting af ledere, netværks-facilitator, salg og marketing.



Henning Kruse

Uddannelsesbaggrund

Ledelse og marketing.

Bestyrelseskursus,
Dansk Energi/GPD.

Stilling

Ejerleder, HK Consult.

Erhvervs erfaring

2010-2016 Lobbyist, Siemens Wind Power.

2004-2010 Eksportchef, Siemens Wind Power.

1988-2004 Salgs- og eksportchef, Bonus Energy.

Energisektorerfaring

Vindenergi, vedvarende energi, organisationsarbejde, politisk lobbyarbejde samt salg og marketing.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Næstformand i K/S Thorup-Sletten.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S, AURA VE A/S, ADA Green Energy A/S, HAJJ Windkraft GmbH, Windpark Eckolstadt GmbH og Windpark Hohenseefeld GmbH.

Tidligere poster:

Bestyrelsesformand i AURA Energi a.m.b.a, EMD International A/S, Technology Platform Wind (EU-tænketank).

Bestyrelsesmedlem i AURA Elhandel A/S, AURA Installation A/S, AURA E-Mobility A/S, AURA Rådgivning A/S, AURA Fiber og AURA Fiber Kazoom A/S.

Generel ledelseserfaring

Generel ledelse, salgs- ledelse og tidligere formand for flere af de nævnte bestyrelser.

Øvrige kompetencer

Holistisk analyse.



Karen Møgeltoft Lebeck

Uddannelsesbaggrund

Cand.ling.merc. i Virksomheds-kommunikation, AU/BSS.

Bachelor i Kommunikation og Engelsk, AU.

Change Manager certificering, Prosci.

Bestyrelseskursus, Dansk Energi/GPD.

Stilling

Selvstændig kommunikationsrådgiver.

Erhvervs erfaring

2018 Egen rådgivningsvirksomhed, Karen Lebeck.

2013-2018 Leder af branding og rekruttering, VIA University College.

2012-2013 Markedsføringsansvarlig, VIA University College.

Energisektorerfaring

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a. og tilknyttede datterselskaber siden 2020.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S, AURA Elhandel A/S, AURA Installation A/S og AURA Rådgivning A/S.

Tidligere poster:

Bestyrelsesmedlem i AURA Fiber Kazoom A/S og AURA E-Mobility A/S.

Generel ledelseserfaring

Personaleledelse, teamudvikling, strategi-udvikling, performance-opfølgning, ressource-planlægning samt digital og kommerciel forretningsanalyse.

Øvrige kompetencer

Strategisk kommunikation, employer branding, brugerindsigt, proces-facilitering, kunderejser, organisationsanalyse, digital og kommerciel forretningsudvikling.



Mads Madsen

Uddannelsesbaggrund

Tømrer, Fjord Entreprise.

Bygningskonstruktør.

Bestyrelseskursus, Dansk Energi/GPD.

Stilling

Projektchef, Grundsten A/S.

Erhvervs erfaring

2020-2025 Byggeleder, Eurodan Huse A/S.

2017-2020 Byggeleder, Huskompagniet A/S.

2017 Byggeleder, Bytømreren A/S.

Energisektorerfaring

Medlem af AURA Energi a.m.b.a.'s repræsentantskab siden 2020.

Bestyrelseserfaring

Nuværende poster:

Formand i lokalafdeling, Alboa.

Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S, AURA Fiber A/S og Alboa.

Generel ledelseserfaring

Ledelse af firma i Danmark og Norge. Varetagelse af personaleansvar samt daglig virksomhedsdrift.

Leder af en kampgruppe i flere operationer.

Øvrige kompetencer

Ledelse, økonomi, strategi og planlægning.



Lars Kreutzfeldt Rasmussen

Uddannelsesbaggrund

Grønt bevis, Bygholm Landbrugsskole.

Bestyrelseskursus,
Dansk Energi/GPD.

Stilling

Selvstændig landmand, planteavl og husdyr siden 1987.

<p>Energisektorerfaring</p> <p>Bestyrelseserfaring i elsektoren siden 1988.</p>	<p>Bestyrelseserfaring</p> <p>Nuværende poster: Bestyrelsesformand i Dinel A/S.</p> <p>Bestyrelsesmedlem i AURA Energi a.m.b.a. og AURA A/S.</p> <p>Tidligere poster: Bestyrelsesmedlem i AURA Fiber A/S, AURA Rådgivning A/S, AURA Elhandel A/S, Østjysk Energi af 18. marts 2002 A/S, Østjysk Energi forsyning A/S, Østjysk Energi Net ny 60 kV A/S og Mindus A/S.</p>	<p>Generel ledelseserfaring</p> <p>Daglig ledelse med personaleansvar og erfaring som bestyrelsesformand.</p>	<p>Øvrige kompetencer</p> <p>Økonomi.</p>
--	---	--	--



Carsten Höegh Christiansen

Uddannelsesbaggrund

Cand.merc.aud., Handelshøjskolen i Aarhus.

Statsautoriseret revisor.

Bestyrelsesuddannelse,
Dansk Energi/GPD og PwC.

Stilling

Adm. direktør, AURA Energi a.m.b.a.

Erhvervs erfaring

2009-2014 Økonomidirektør, Østjysk Energi.

2004-2009 Vice President, Suzlon Energy.

2000-2004 Group Chief Accountant, Terma.

1993-2000 Økonomidirektør, Niras

<p>Energisektorerfaring</p> <p>Koncernchef for AURA, økonomidirektør i Østjysk Energi samt bestyrelsesmedlem i Green Power Denmark og tidligere Dansk Energi.</p>	<p>Bestyrelseserfaring</p> <p>Nuværende poster: Bestyrelsesformand i AURA Fiber A/S, AURA Elhandel A/S, AURA Installation A/S, AURA Rådgivning A/S, AURA VE A/S, ADA VE A/S og ADA Green Energy A/S.</p> <p>Bestyrelsesmedlem i K/S Thorup-Sletten og Green Power Denmark.</p> <p>Tidligere poster: Bestyrelsesformand i AURA E-Mobility A/S, AURA A/S og Terma Ejendomme A/S.</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Nianet A/S.</p>	<p>Generel ledelseserfaring</p> <p>40 års ledererfaring, heraf de sidste 12 år som administrerende direktør i AURA koncernen.</p>	<p>Øvrige kompetencer</p> <p>Ledelse, økonomi, strategi og udvikling.</p>
--	--	--	--

Bestyrelser i forretningsområder

Dinel

Lars Kreutzfeldt Rasmussen, formand
Ivan Dybvad, næstformand
Glenn Aagesen, eksternt medlem
Kristine van het Erve, eksternt medlem
Thomas Holm

Fiber

Carsten Höegh Christiansen, formand
Bjørn Kristensen, næstformand
Jette Schmidt Buch
Mads Madsen
Peter Rønne Færch

Energi & Installation

Carsten Höegh Christiansen, formand
Louise Overvad Jensen, næstformand
Claus Ørnbjerg Christensen
Susanne Lee Jørgensen
Karen Møgeltoft Lebeck

VE

Carsten Höegh Christiansen, formand
Lars Lægaard Broni, næstformand
Henning Kruse



Udvalg i AURA

Bæredygtighed

Carsten Höegh Christiansen, formand
Claus Ørnbjerg Christensen
Susanne Lee Jørgensen
Mads Madsen
Lars Kreutzfeldt Rasmussen

Digitalisering

Carsten Höegh Christiansen, formand
Jette Schmidt Buch
Peter Rønne Færch
Louise Overvad Jensen
Karen Møgeltoft Lebeck

Domicil

Carsten Höegh Christiansen, formand
Jette Schmidt Buch
Claus Ørnbjerg Christensen
Thomas Holm
Henning Kruse
Mads Madsen

Kompetence

Carsten Höegh Christiansen, formand
Peter Rønne Færch
Karen Møgeltoft Lebeck
Lars Kreutzfeldt Rasmussen

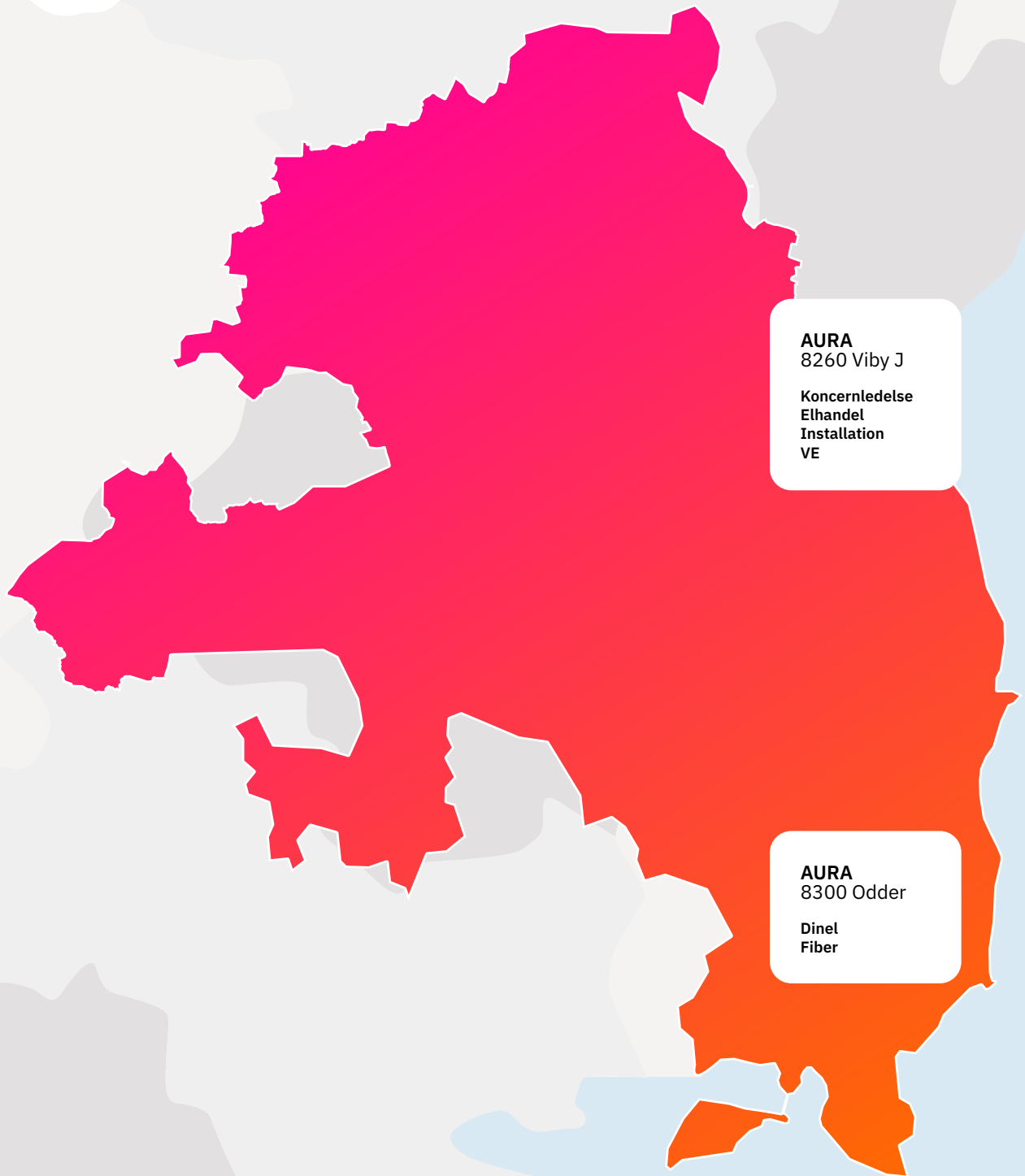
Venture

Carsten Höegh Christiansen, formand
Bjørn Kristensen
Henning Kruse
Karen Møgeltoft Lebeck

Økonomi

Carsten Höegh Christiansen, formand
Lars Lægaard Broni
Ivan Dybvad
Louise Overvad Jensen

Forsyningsområde





Kolofon

AURA Energi a.m.b.a.
Skanderborgvej 180
8260 Viby J

CVR 35861564
Stiftet 28. maj 2014
Hjemsted: Aarhus Kommune
Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2025

aura.dk
aura@aura.dk
Tlf. 87 92 55 55

Bestyrelse

Lars Lægaard Broni, formand
Peter Rønne Færch, næstformand
Jette Schmidt Buch *
Claus Ørnbjerg Christensen
Ivan Dybvad
Thomas Holm *
Louise Overvad Jensen
Susanne Lee Jørgensen
Bjørn Kristensen
Henning Kruse
Karen Møgeltoft Lebeck
Mads Madsen
Lars Kreutzfeldt Rasmussen, formand, Dinel

* Medarbejdervalgt

Koncernledelse

Carsten Høegh Christiansen, adm. direktør
Thorsten Jørgensen, økonomidirektør
Mette Marie Ostenfeld, direktør, Energi & Installation
Claus Frank Sørensen, direktør, Fiber
Kasper Skytte, direktør, Dinel
Morten Knudsen Jensen, direktør, IT- og digitalisering
Thomas Juul Thomsen, stabsdirektør

Revision

PricewaterhouseCoopers
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

AURA

